



Risultati 2012

Banca Profilo e controllate

Milano, 21 Marzo 2013

Sintesi Dicembre 2012

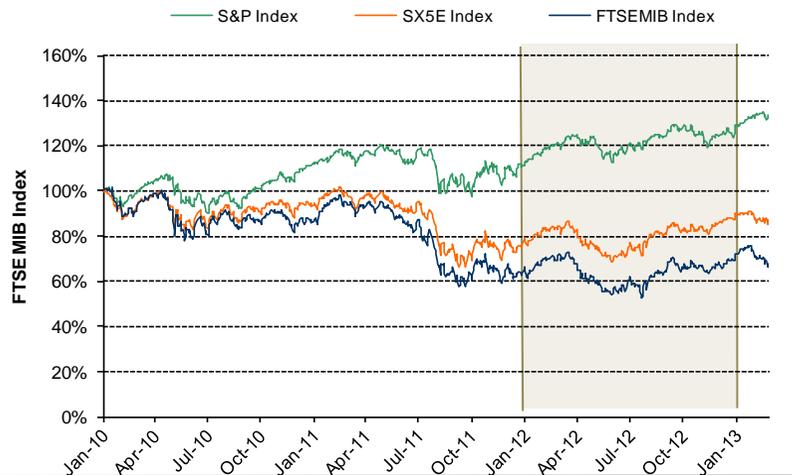
Commento ai risultati esercizio 2012

Analisi per segmento di *business*

Andamento ultimi tre anni

Scenario di Riferimento: mercati azionari ed obbligazionari

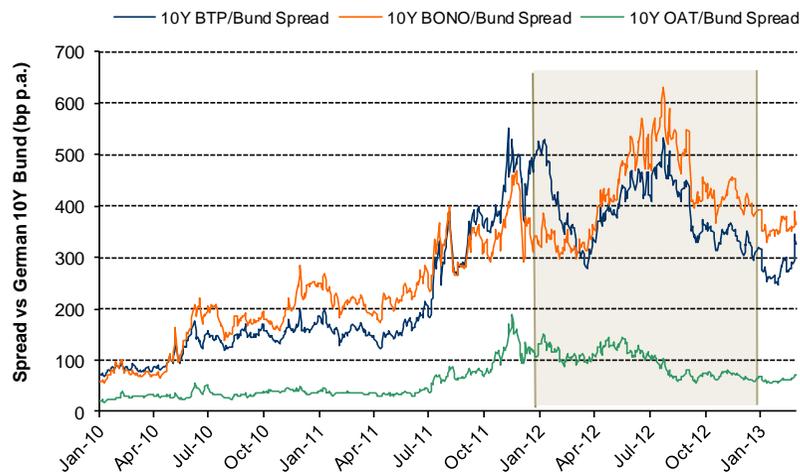
Mercati azionari



Analisi dello scenario

- I mercati finanziari hanno beneficiato del ritorno alla fiducia degli investitori nell'Area Euro, grazie all'intervento della BCE di luglio 2012 ("Draghi put").
- Negli Stati Uniti, l'indice **S&P 500 è prossimo ai massimi storici registrati nel 2007**. In Europa, l'indice DJ EuroStoxx 50 ha guadagnato il 14% da inizio 2012 mentre l'indice italiano FTSEMIB ha avuto una *performance* positiva del 8%.
- *Durante Q1 2013, il FTSEMIB dopo aver toccato nuovi massimi dell'ultimo anno a gennaio, ha ritracciato a causa dell'incertezza relativa all'esito delle elezioni politiche.*

Mercati Treasury – 10 Yrs Spread vs. Bund (bps)

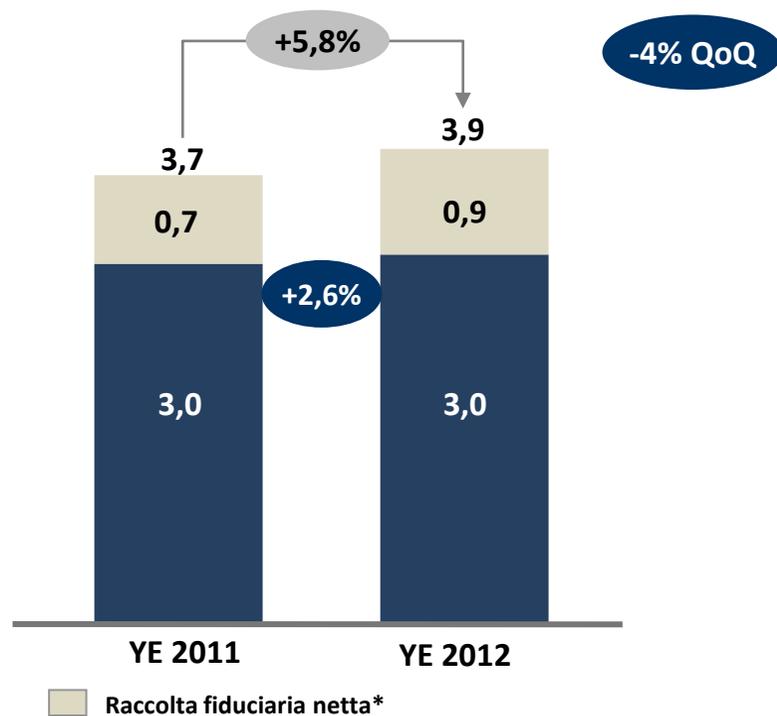


Analisi dello scenario

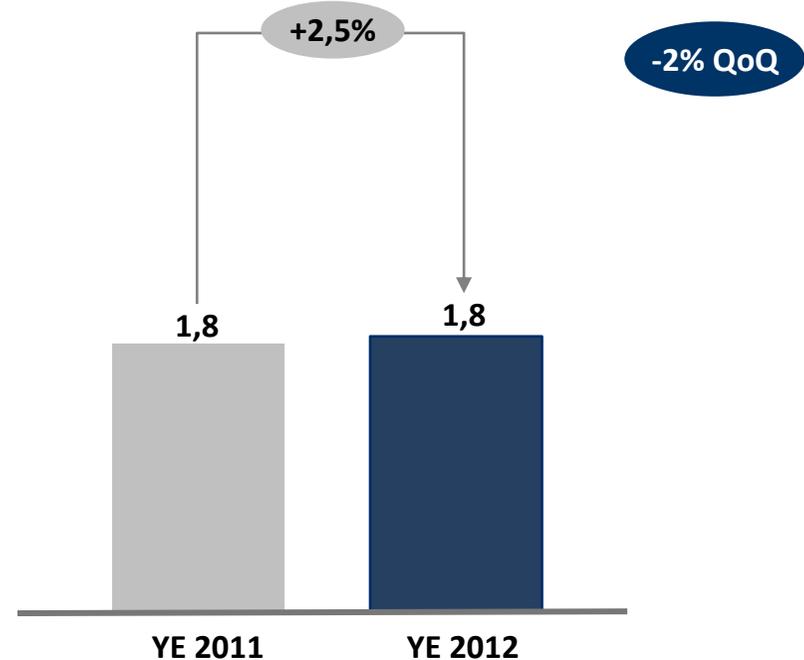
- La massiccia iniezione di liquidità da parte della BCE e le misure adottate dai Governi delle singole economie hanno favorito una riduzione dei rendimenti dei titoli di stato dei paesi periferici dai massimi raggiunti a metà 2012.
- *Nel Q1 2013 lo spread BTP/Bund è tornato in area 300-350 a causa del rischio di ingovernabilità del paese.*

Raccolta e Totale Attivo

Totale Raccolta Clientela YoY (€ mld)



Totale Attivo YoY (€ mld)

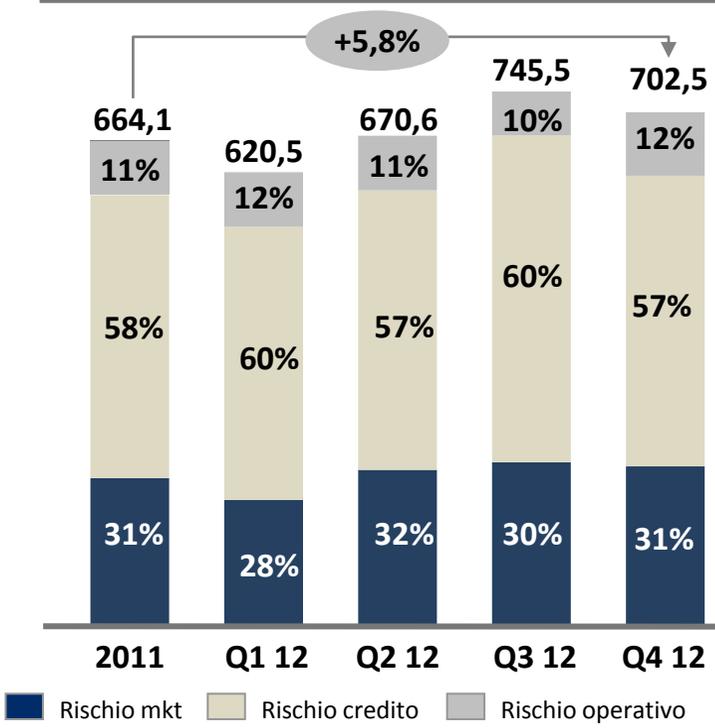


- **Raccolta totale in aumento YoY (+6% YoY)** con calo nella controllata svizzera (-19% YoY), masse *private* Italia sostanzialmente in linea e contestuale aumento di quelle istituzionali (+47% YoY)
- Raccolta netta in Italia negativa per 72 mln, a seguito delle scelte della clientela verso paesi extra UE e del posticipato ingresso di nuovi *private banker*
- **Masse fiduciarie lorde in crescita YoY (+10%) a €1.057 mln**
- **Totale attivo in riduzione QoQ (-2%) e in aumento YoY (3% YoY)**

* Masse al netto di quelle depositate presso Banca Profilo.

Attivo Ponderato e Tier I Ratio

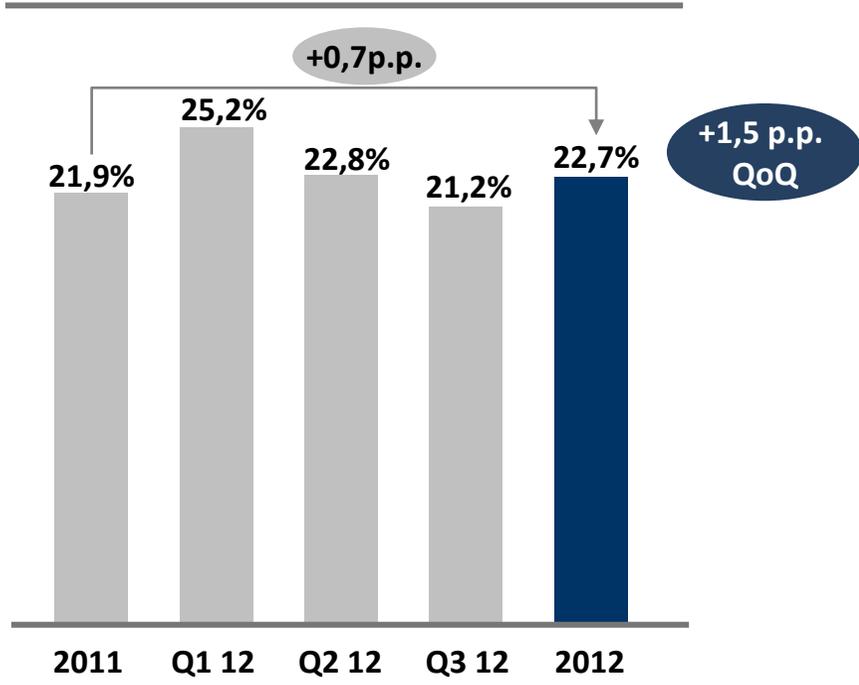
Attivo Ponderato (€ mld)



■ Rischio mkt ■ Rischio credito ■ Rischio operativo

Var (99%, 1d)	6,4	6,4	4,7	5,0	4,5
---------------	-----	-----	-----	-----	-----

Tier I Ratio (%)

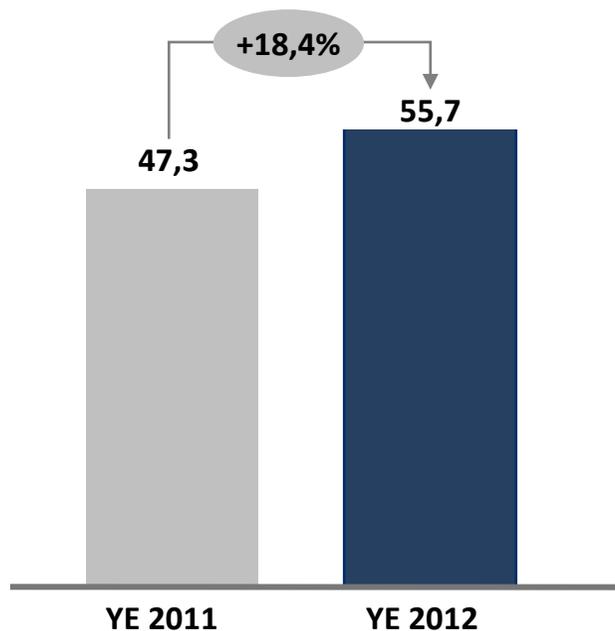


Patrimonio Vigilanza (€ mln)	145	156	153	158	160
------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

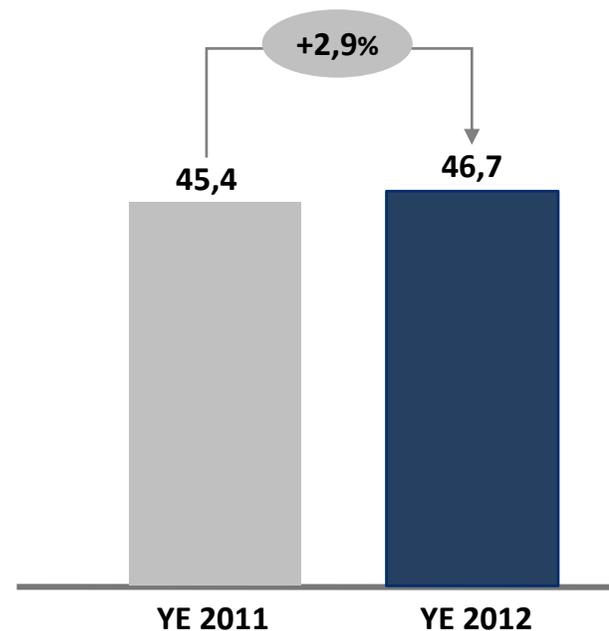
- **Attivo ponderato in aumento YoY (+6%)**, nonostante la riduzione del rischio di credito per effetto di una minore vita residua dei titoli detenuti nel portafoglio AFS, il rischio operativo aumenta per l'incremento del margine di intermediazione nell'ultimo triennio
- **Tier I stabilmente sopra il 20%** in aumento YoY (+0,7 p.p.) e QoQ (+1,5 p.p.), in presenza di un aumento del patrimonio di vigilanza e nonostante l'incremento YoY dell'attivo ponderato

Totale Ricavi Netti e Costi Operativi

Ricavi Netti YoY (€ mln)



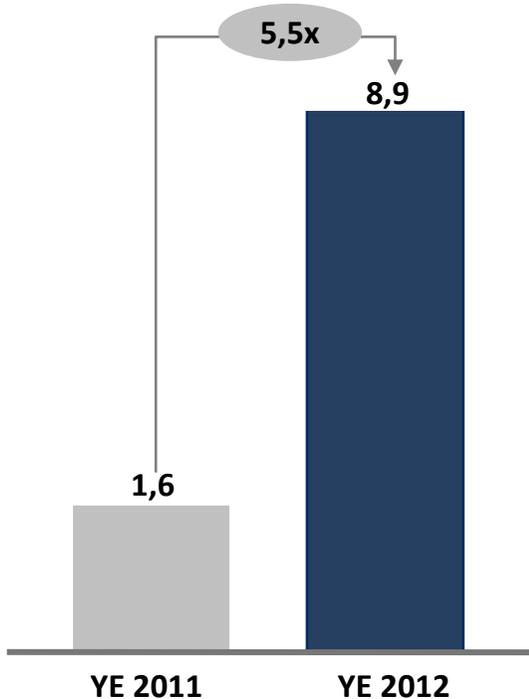
Costi Operativi YoY (€ mln)



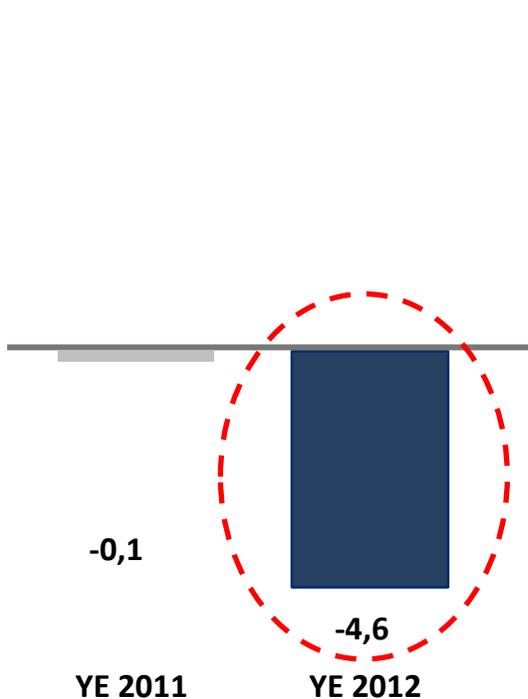
- **Ricavi netti in crescita YoY (+18%)**, per effetto dell'incremento del margine di interesse (+21% YoY) e dei profitti da operazioni finanziarie (1,9x)
- **Componenti non ricorrenti** con impatto netto contenuto (ricavi al netto +19%)
- **Costi operativi in aumento contenuto YoY (+3%)** con crescita nella componente del costo del personale (+7% YoY) compensata dalla riduzione delle spese amministrative (-3% YoY)

Risultato Operativo – Utile Netto

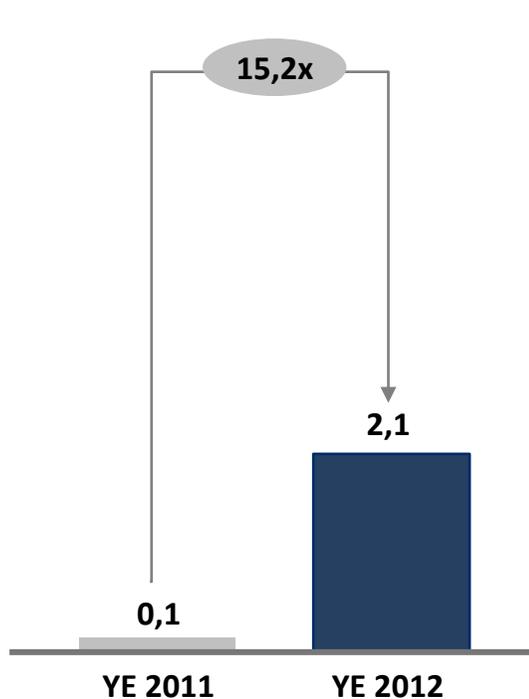
Risultato di Gestione (€ mln)



Rettifiche nette (€ mln)



Utile netto (€ mln)



Cost/Income (%)	YE 2011	YE 2012
	96,6	83,9

Tax rate (%)	YE 2011	YE 2012
	154,7	47,5

- **Crescita importante del risultato di gestione (6x)** per effetto della forte crescita dei ricavi della finanza e della riduzione dei costi della controllata svizzera
- **Accantonamenti e rettifiche negativi per €4,6 mln nel 2012** rispetto ai **€0,1 mln nel 2011**, legati ad alcune specifiche posizioni creditorie di clientela e accantonamenti su contenziosi passati
- **Utile netto in aumento a €2,1 mln** rispetto agli 0,1 mln del 2011

Sintesi Dicembre 2012

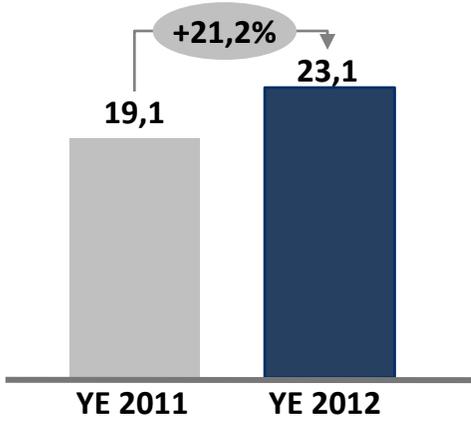
Commento ai risultati esercizio 2012

Analisi per segmento di *business*

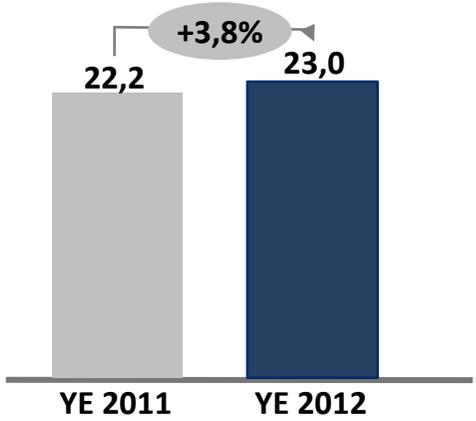
Andamento ultimi tre anni

Dettaglio Ricavi Netti

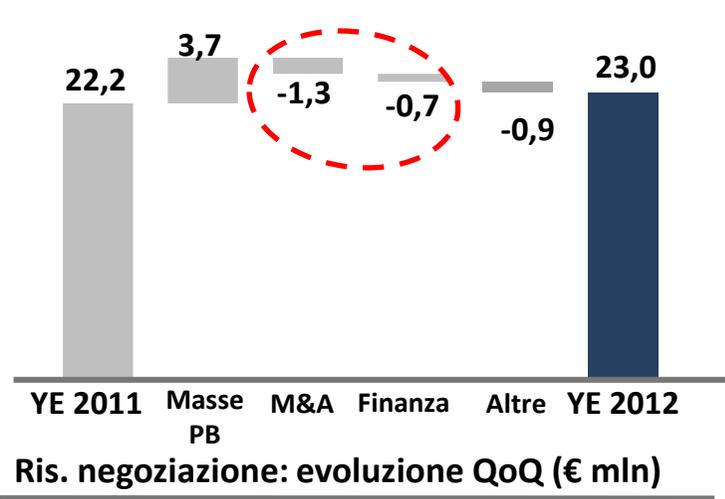
Margine interesse (€ mln)



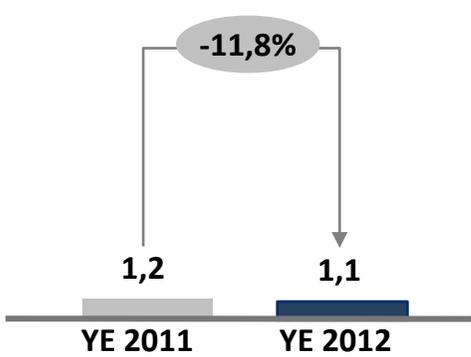
Commissioni nette (€ mln)



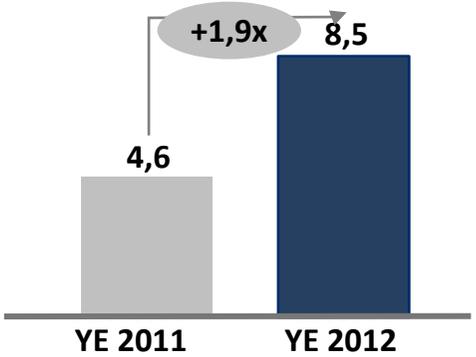
Dettaglio delle commissioni nette (€ mln)



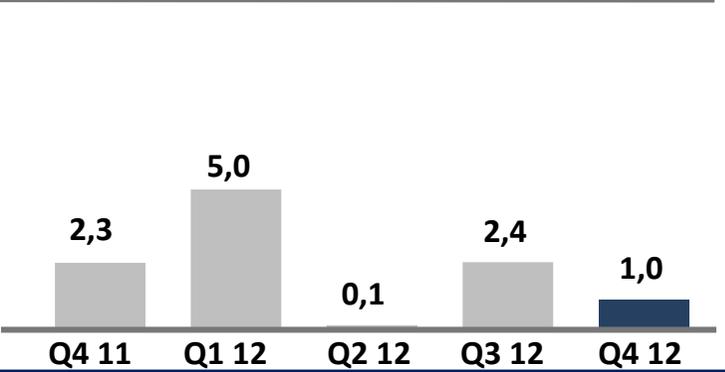
Altri oneri e proventi (€ mln)



Risultato negoziazione (€ mln)



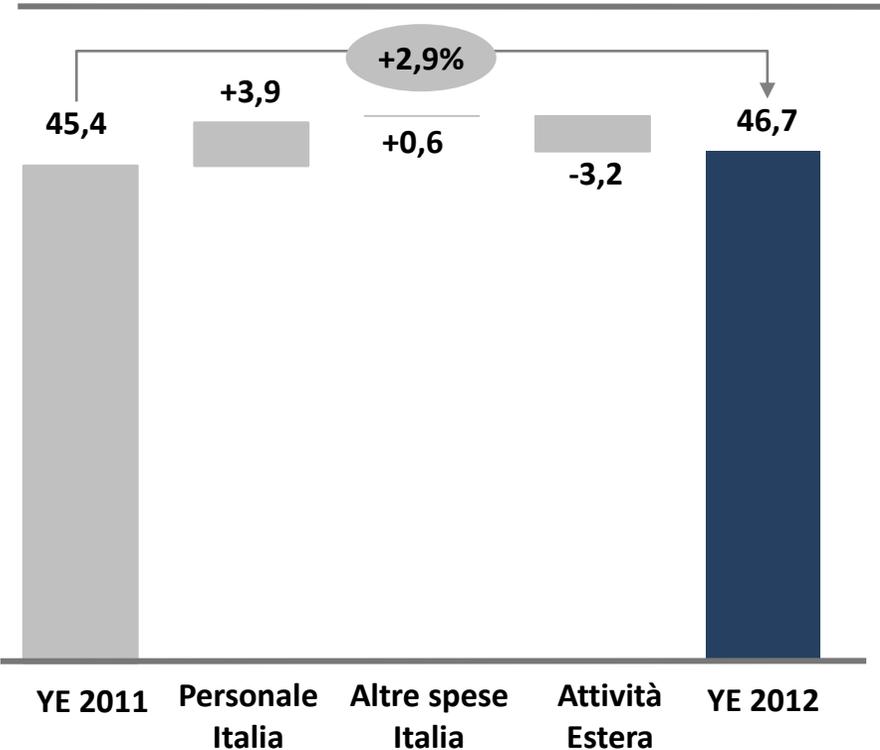
Ris. negoziazione: evoluzione QoQ (€ mln)



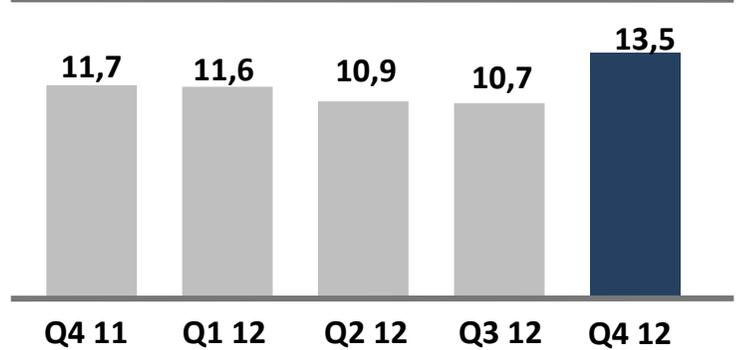
- **Incremento del margine di interesse** legato sia alla riduzione del costo del *funding*, nonostante la riduzione dei volumi medi di attività finanziarie, sia alla costituzione del portafoglio HTM
- **Commissioni nette** in aumento YoY con riduzione della redditività del risparmio amministrato compensato dalle buone *performance* delle gestioni e minori commissioni da *Investment Banking* (-52% YoY) e da intermediazione azionaria
- **Risultato di negoziazione** in forte incremento per effetto dell'aumento dell'attività di *trading* ed intermediazione sul comparto obbligazionario

Dettaglio Costi Operativi

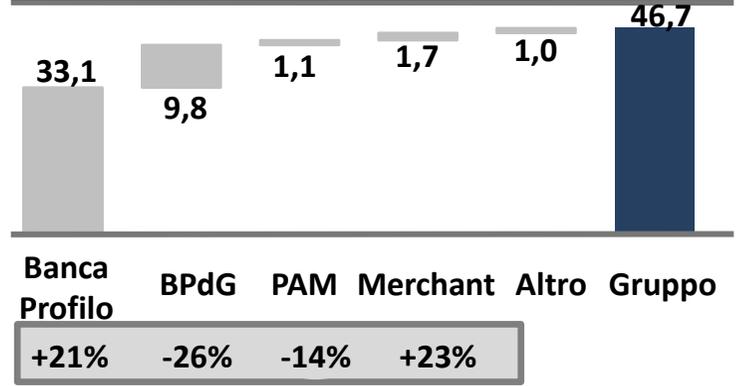
Evoluzione YoY (€ mln)*



Costi Operativi QoQ (€ mln)*



Costi Operativi per Società (€ mln)*



Crescita YoY (%)

- **Costi operativi in limitato aumento YoY (+3%)** con investimenti nel personale italiano compensati dalla ristrutturazione svizzera
- **Costi del personale in aumento (+7% YoY)** per effetto delle nuove assunzioni nell'attività di *advisory* e Finanza oltre all'incremento della componente variabile (visibile nel Q4)
- Crescita costi operativi di Banca Profilo (+21% YoY) in parte legata al trasferimento intragruppo del ramo gestioni individuali da Pam

* Costi riportati al netto delle imposte di bollo

Sintesi Dicembre 2012

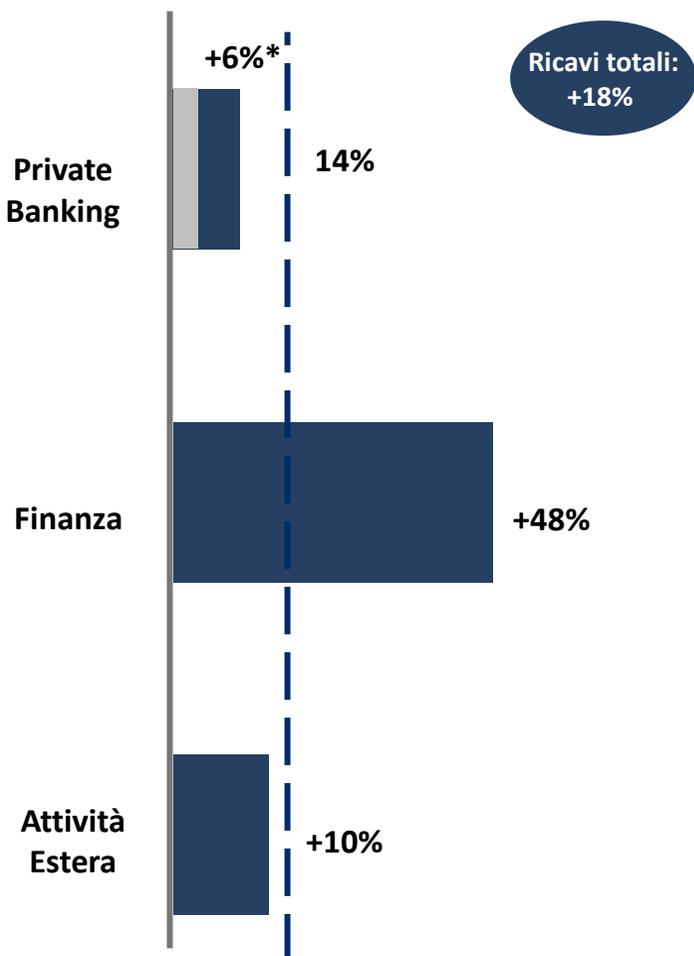
Commento ai risultati esercizio 2012

Analisi per segmento di *business*

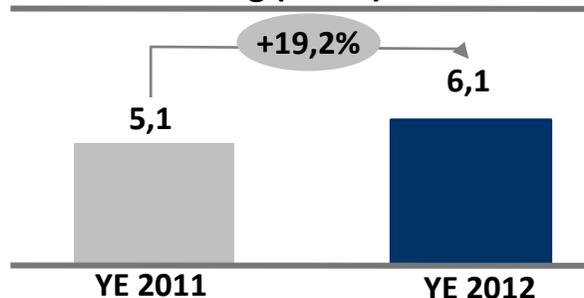
Andamento ultimi tre anni

Composizione del Risultato di gestione

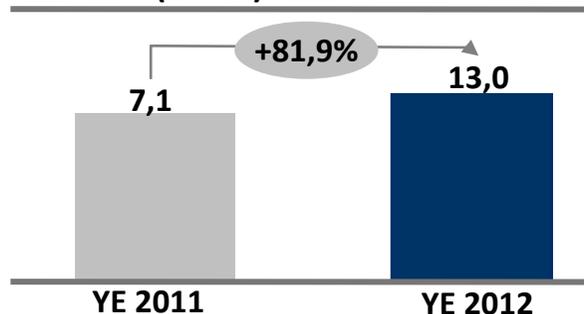
Variatione ricavi per segmento YoY (%)



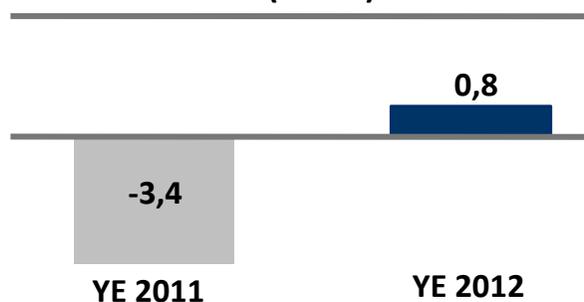
Private Banking (€ mln)



Finanza (€ mln)

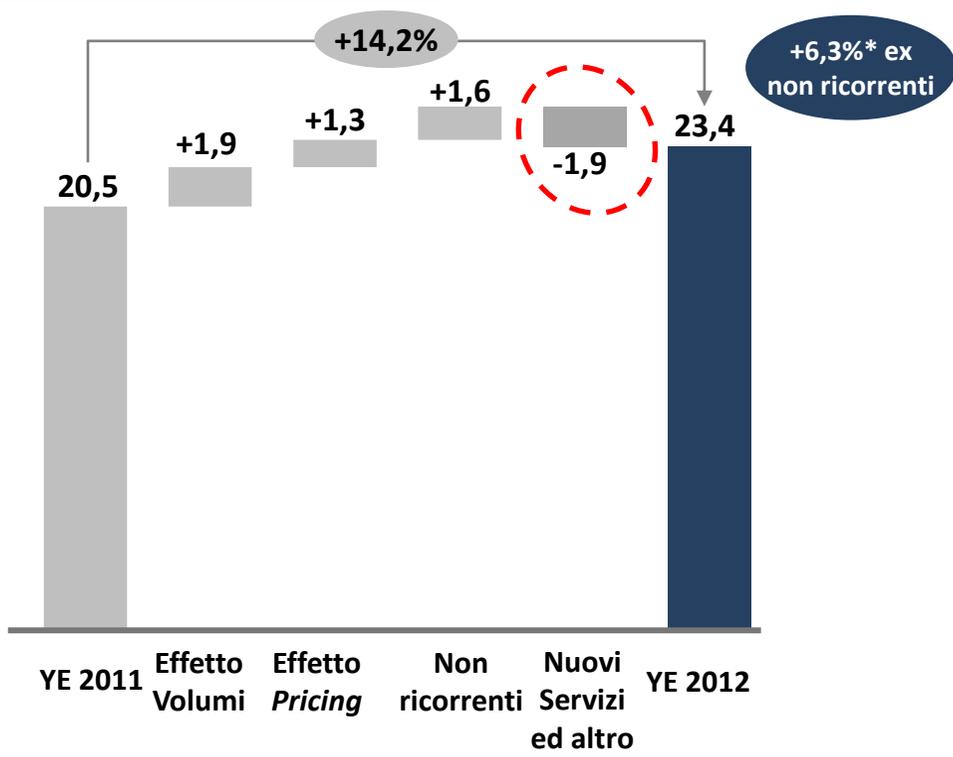


Attività Estera (€ mln)

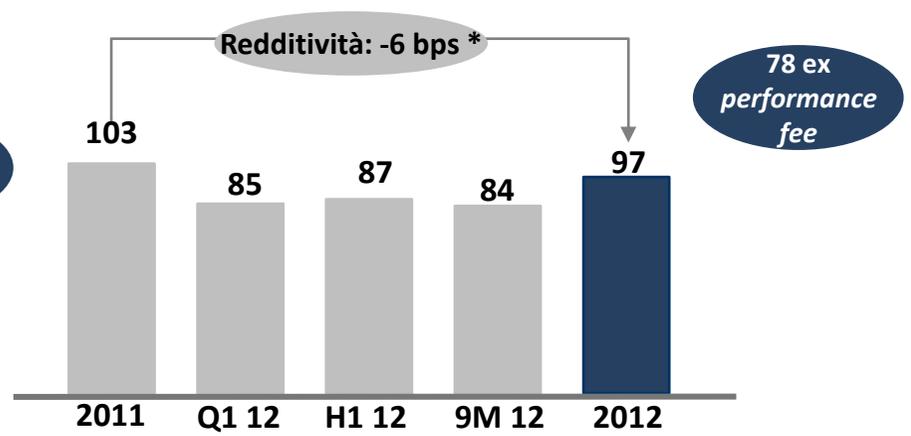


- **Crescita dei margini operativi core**
- **Private Banking** con +19% YoY per effetto del buon risultato dell'*asset management* che ha generato significative commissioni di *performance*, e del provento straordinario della controllata Pam sgr, in grado di compensare la riduzione dei ricavi del comparto *Investment Banking*
- **Finanza** (+82% YoY) sostenuta dal comparto Mercati (*Banking Book* e *Trading* Obbligazionario) e Intermediazione
- **Attività estera** che torna in positivo per effetto del completamento dell'attività di ristrutturazione

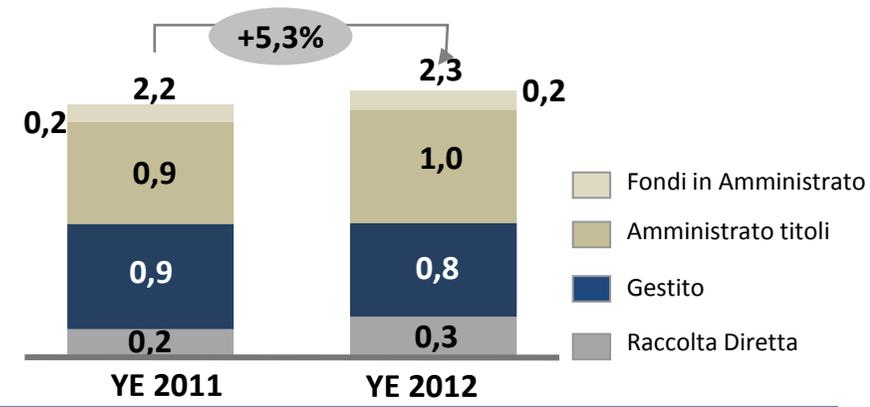
Evoluzione Ricavi YoY (€ mln)



Evoluzione redditività masse PB QoQ (bps)*



Split Raccolta Clientela Italia (€ mld)



- Ricavi **Private Banking** in aumento YoY (+14%), per effetto della riduzione di proventi legati alle minori commissioni dell'attività di *investment banking* e del calo della redditività delle masse più che compensata dalle commissioni di performance delle gestioni individuali e dall'**incremento delle giacenze medie** totali
- Proventi non ricorrenti legati alla cessione dell'attività delle gestioni collettive
- **Masse in crescita YoY (+5%)** per effetto del buon andamento dei mercati nonostante una raccolta netta lievemente negativa

* Al netto degli elementi non ricorrenti, in particolare relativi alla cessione di un ramo d'azienda delle PAM SGR nel Q2 2012. Dati di redditività annualizzati al netto della custodia istituzionale ed inclusivi dei ricavi derivanti da nuovi servizi

Performance Gestioni Individuali

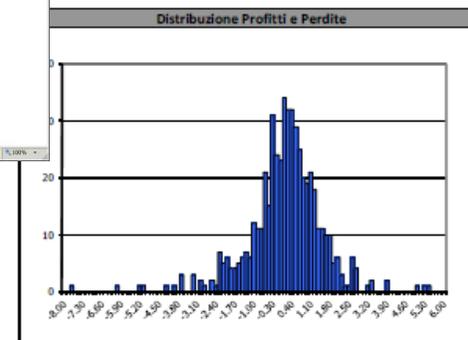
	2012	Benchmark	Differenza	Media (annualizzata) 2009-2011
Monetaria	2,98%	2,54%	0,45%	1,07%
Bond	7,85%	9,01%	-1,17%	3,00%
Corporate	10,64%	12,95%	-2,31%	8,20%
Azionaria	13,87%	12,67%	1,19%	9,79%
Bilanciata 15	7,47%	8,63%	-1,16%	nd
Bilanciata 30 Dinamica	9,03%	8,06%	0,98%	nd
Bilanciata 50	10,61%	9,75%	0,87%	3,60%
Inflation Plus	8,00%	2,45%	5,55%	nd
Performance	8,06%	-	-	nd
Long Run	8,90%	-	-	nd
Flessibile Fondi	8,46%	7,75%	0,71%	3,14%
Linea Elite Flessibile	8,33%	7,75%	0,58%	7,45%
Alternative	10,13%	7,80%	2,33%	3,37%
Mandati Personalizzati	7,82%	8,00%	-0,18%	nd
Mandati Istituzionali	11,78%	10,34%	1,44%	nd
Media Ponderata	9,11%	8,04%	1,08%	-

Le performance si intendono nette di commissioni di negoziazione, di gestione, performance e fiscalità

Nell'anno 2012 le gestioni individuali di Banca Profilo hanno generato rendimenti di assoluto rilievo sovraperformando in genere i benchmark di riferimento anche tenendo conto dei costi applicati e dell'impatto dell'aumentata aliquota fiscale (20%)

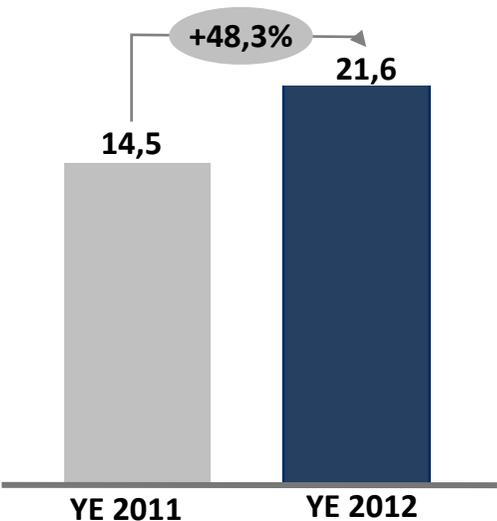
Principali Interventi Effettuati

- **Razionalizzazione e completamento della gamma di offerta**, con particolare *focus* sulle linee *total return*, improntate sull'allocazione del rischio ex-ante
- **Revisione del Processo di Investimento** con il rafforzamento della funzione di indirizzo del Consiglio di Amministrazione e dei Consiglieri Indipendenti nella definizione dei nuovi indirizzi di gestione
- **Rafforzamento dei processi di presidio e di monitoraggio del rischio** con l'arricchimento dei controlli ex ante ed ex post, ed in particolare con l'ampliamento del perimetro di applicazione del software Statpro a tutti i portafogli effettivi dei clienti anche a fini informativi per la clientela



Finanza: Andamento dei desk

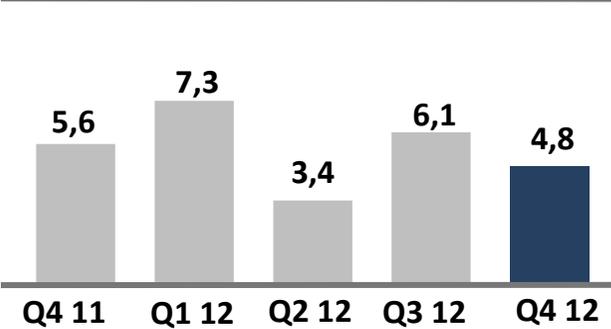
Ricavi Finanza (€ mln)



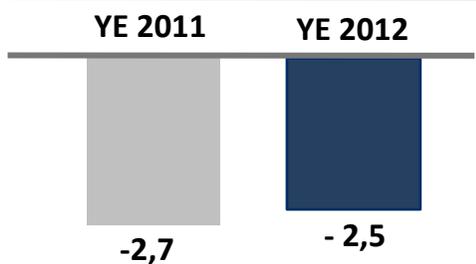
VAR (99%, 1d)

Trading*	0,6	0,6
AFS*	5,8	3,9

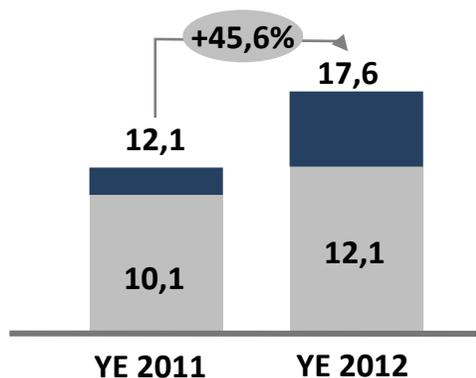
Evoluzione Ricavi QoQ (€ mln)



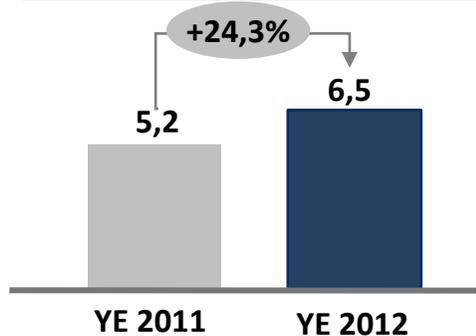
Portafoglio Illiquido (€ mln)



Mercati (€ mln)



Intermediazione (€ mln)



- Risultato negativo e costante verso 2011 derivante dalle posizioni illiquide di portafoglio in parte dovuto alle ulteriori chiusure di rischi in corso d'anno

- Crescita sostenuta del comparto mercati trainata da:
 - maggior apporto del *banking book* (+2,0 mln YoY) a seguito di un'attenta gestione dello stesso
 - elevata contribuzione del *trading obbligazionario* (+4,4 mln YoY) a fronte di un apporto negativo del *trading azionario*

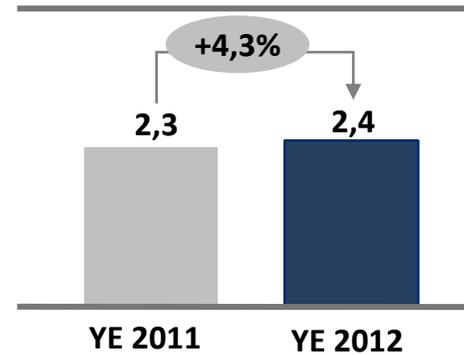
- Ricavi da intermediazione in forte crescita YoY (+24%)
- Forte incremento dell'intermediazione nel comparto obbligazionario (+37%) anche a seguito delle recenti assunzioni
- Importante crescita anche dell'intermediazione in derivati (+20% YoY) su clienti istituzionali

*VAR AFS e Trading includono effetto diversificazione ed escludono VAR su Loans&Receivables

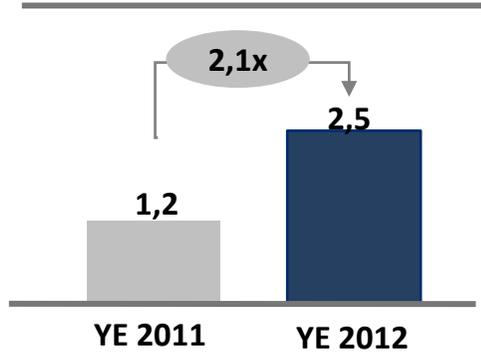
Finanza: Desk rimodulati al fine di massimizzare opportunità di mercato e ridurre volatilità

- Il desk di intermediazione è stato rimodulato per compensare il calo ciclico atteso dell'azionario con investimenti nell'obbligazionario, in strutturale sviluppo.
- Conseguiti 2,5 mln di ricavi con 6 bln di intermediato

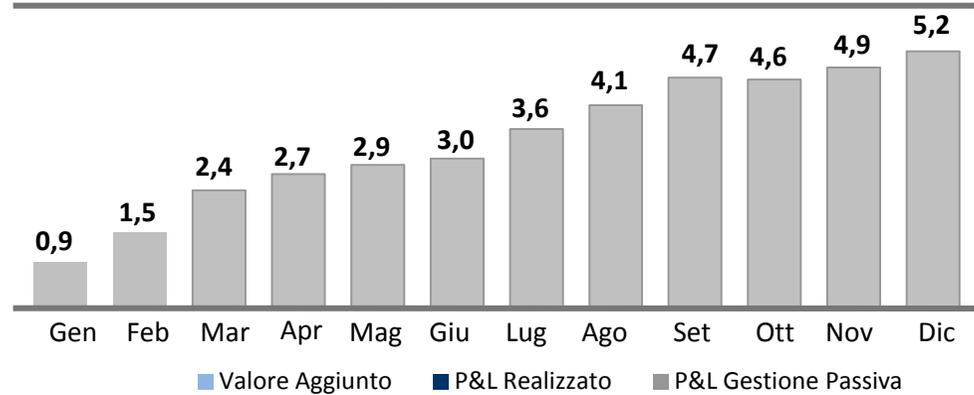
Interm.ne equity cash e deriv.(€ mln)



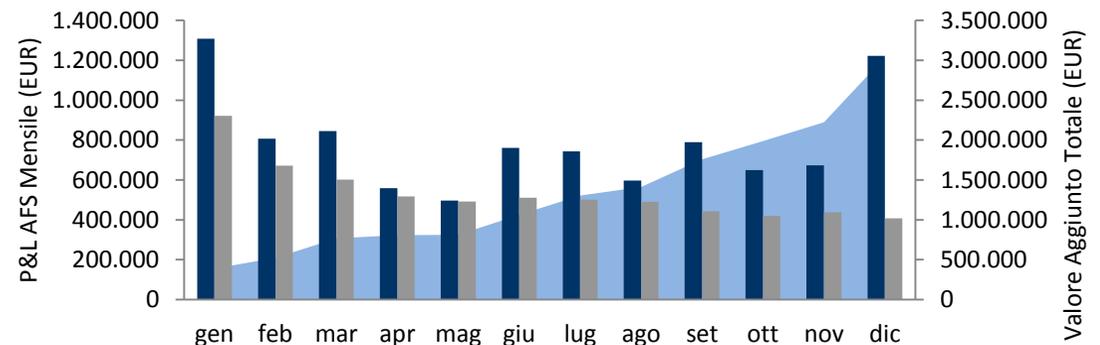
Interm.ne obblig .(€ mln)



Ricavi Ptf Credit trading (€ mln)



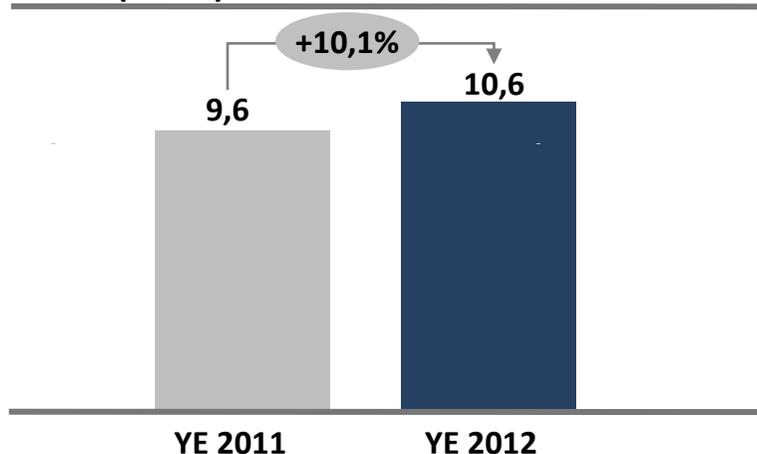
- Attività di *credit trading* nel 2012 focalizzata su *intraday trading* con volatilità dei rendimenti drasticamente diminuita.
P&L +164% YoY, con Var mensile di soli 0,3 mln



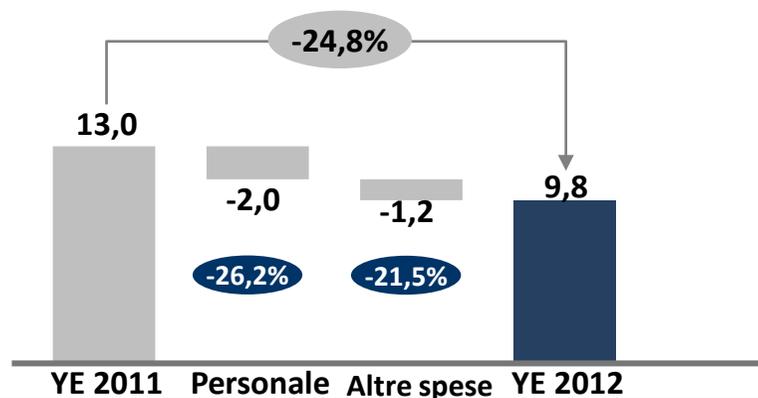
- La gestione dinamica del portafoglio AFS e l'ottimizzazione del profilo rischio-rendimento ha consentito un *extraprofitto* di oltre 3 mln rispetto ad un pari portafoglio immobilizzato.

Attività Estera (BPdG)

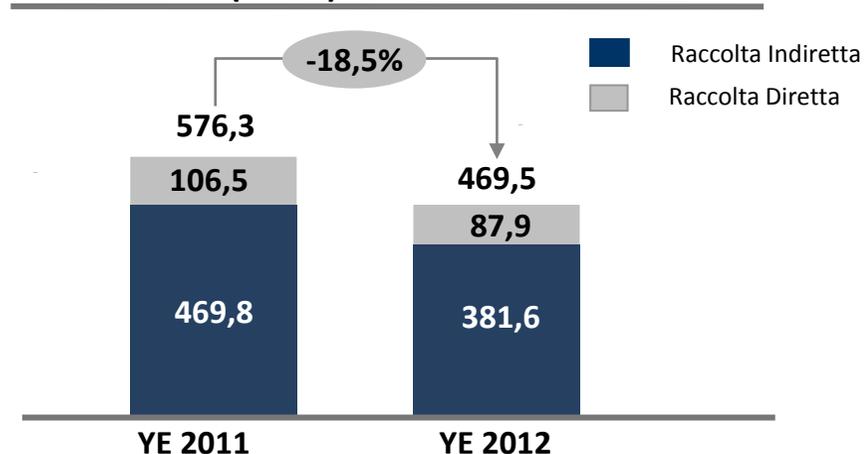
Ricavi (€ mln)



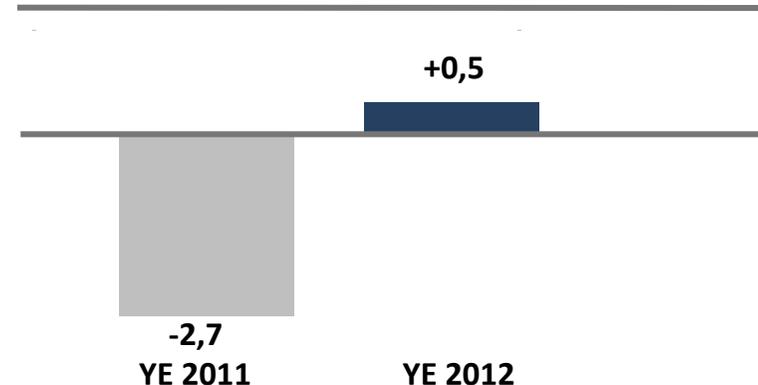
Costi operativi (€ mln)



Totale Masse (€ mln)



Utile Netto (€ mln)



- **Ricavi in aumento (+10%YoY)**, sospinti dal margine di interesse e dal risultato dell'attività di negoziazione
- **Costi operativi in netta diminuzione (-25%)** per effetto dei benefici risultanti dal processo di ristrutturazione avviato nel 2011 che ha inciso sia sui costi del personale (-26%) che sulle altre spese amministrative (-21%)
- **Utile netto positivo con netta inversione di tendenza YoY**

Sintesi Dicembre 2012

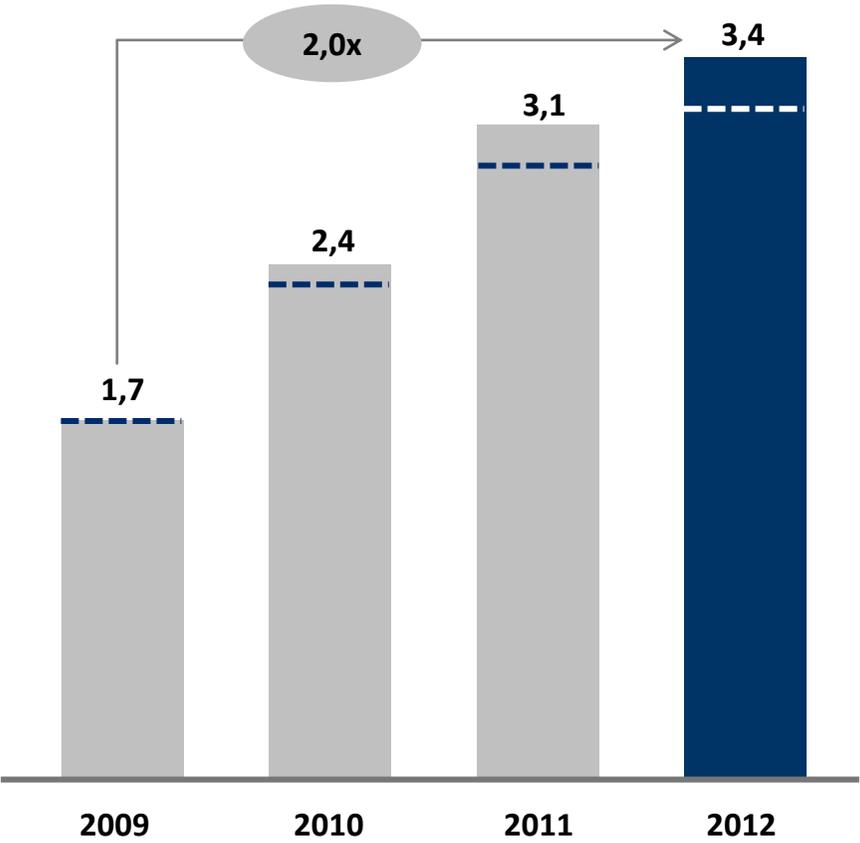
Commento ai risultati esercizio 2012

Analisi per segmento di *business*

Andamento ultimi tre anni

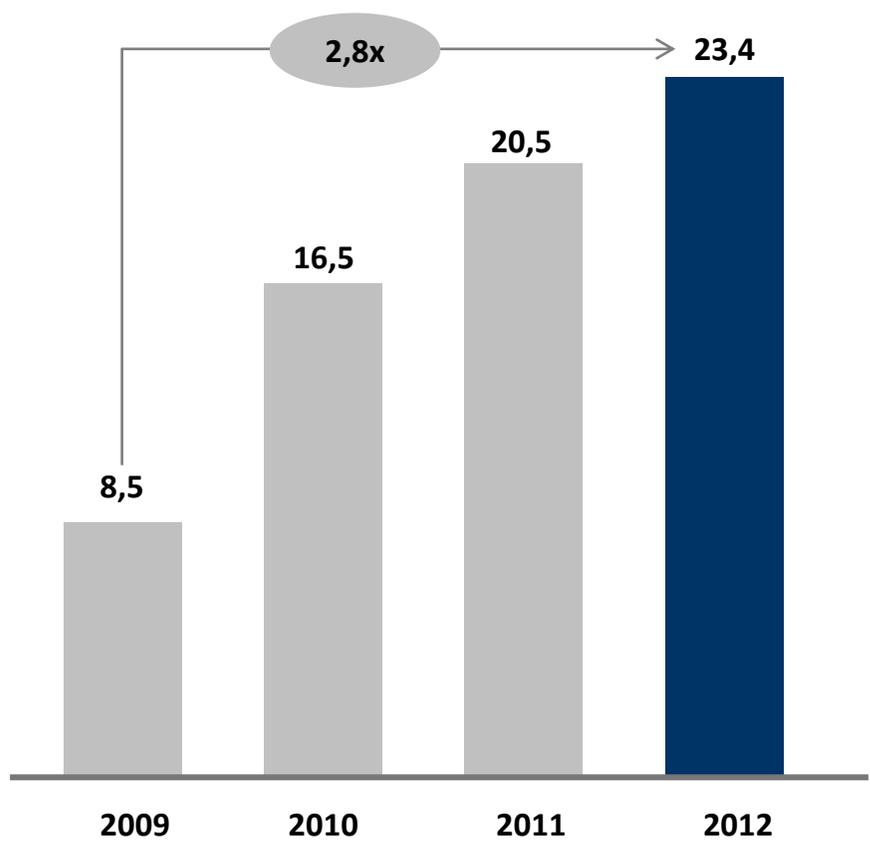
Private: crescita della raccolta sopra il mercato con ricavi cresciuti più che proporzionalmente

Raccolta Private (€ mld; inclusa fiduciaria netta)



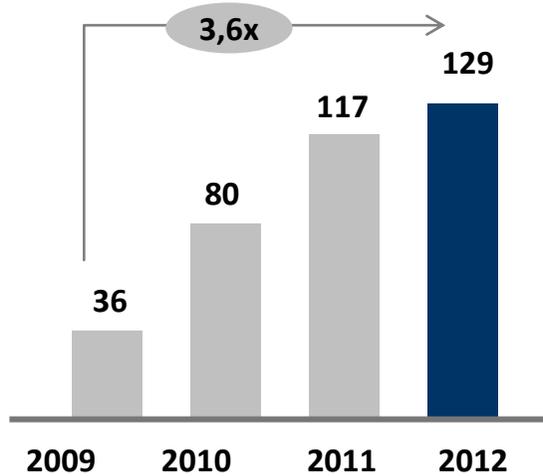
----- Raccolta ex fiduciaria

Ricavi Private (€ mln)

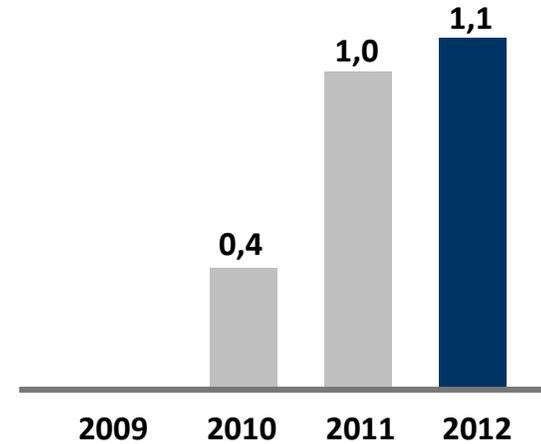


di cui Altri servizi: diversi servizi aggiuntivi hanno mostrato crescite importanti, alcuni senza trovare collegata redditività, altri senza adeguato riscontro con la clientela (Real Estate, Wealth planning, Consolidato)

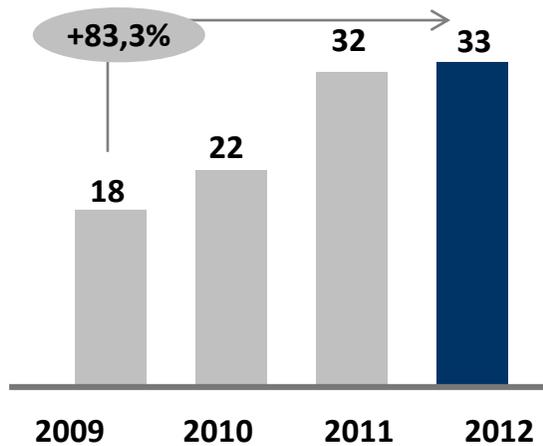
Impieghi Private (€ mln)



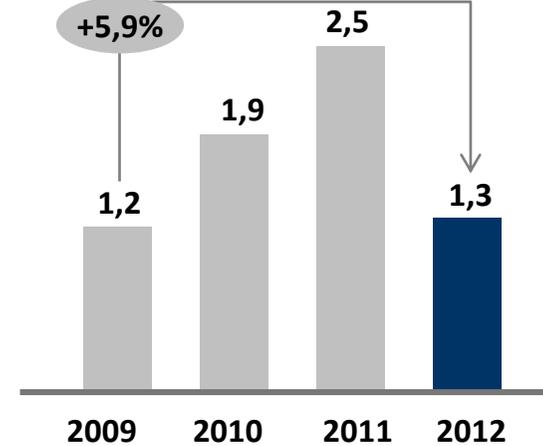
Masse Fiduciarie (€ mld)



mandati Investment Banking

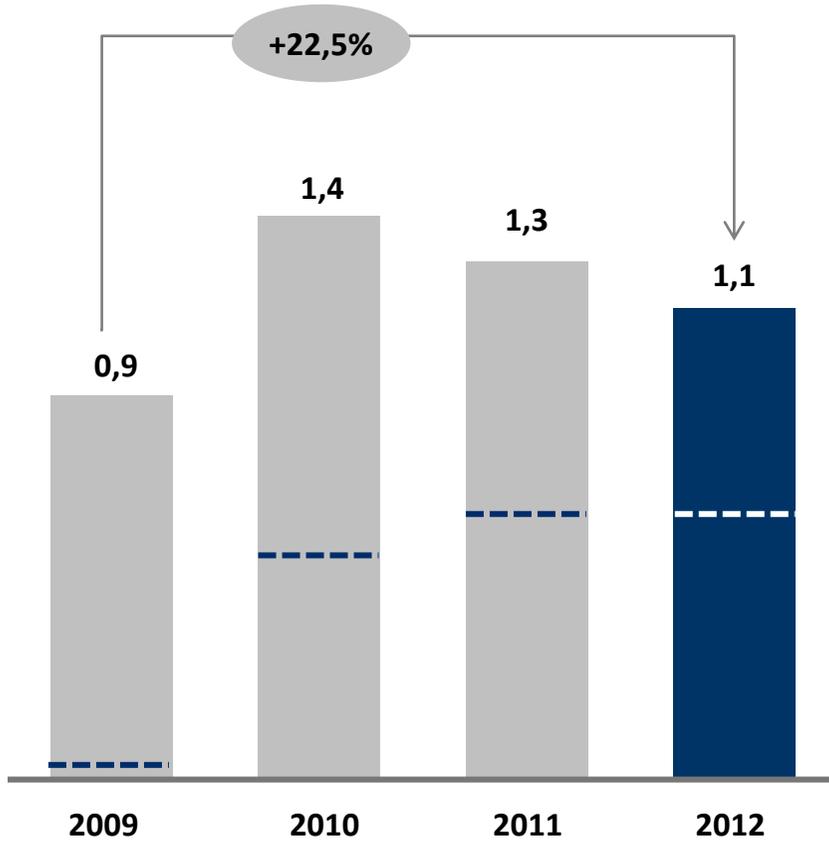


Ricavi Investment Banking (€ mln)

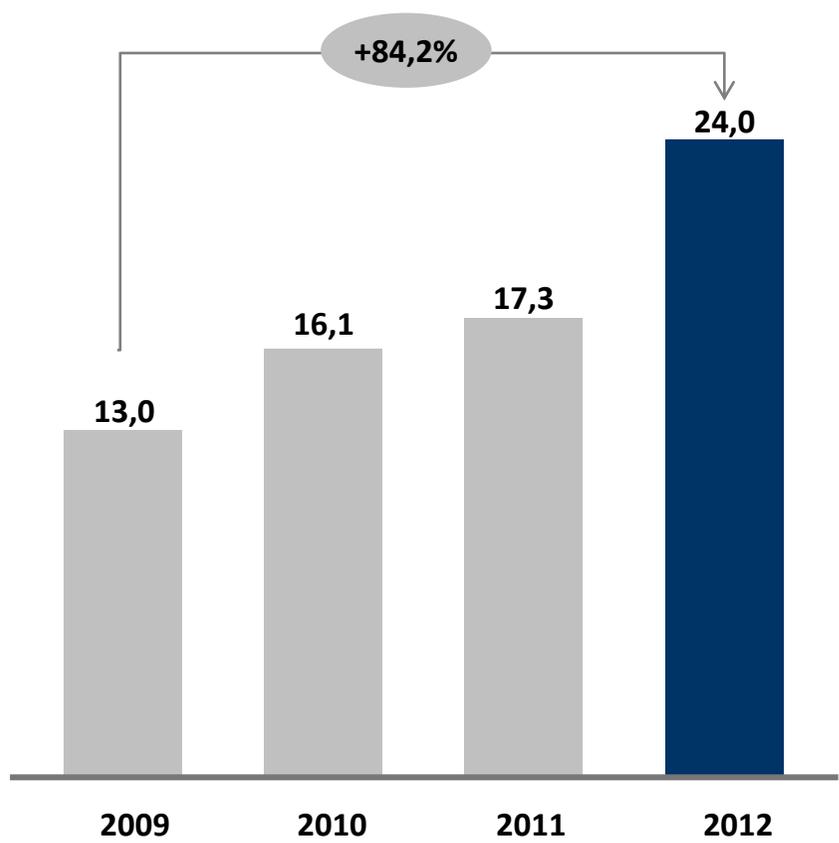


Finanza: attività finanziarie in riduzione negli ultimi 2 anni con ricavi netti in aumento ogni anno nonostante una condizione di mercato ad alta volatilità e limitata visibilità

Attività Finanziarie (€ mld)



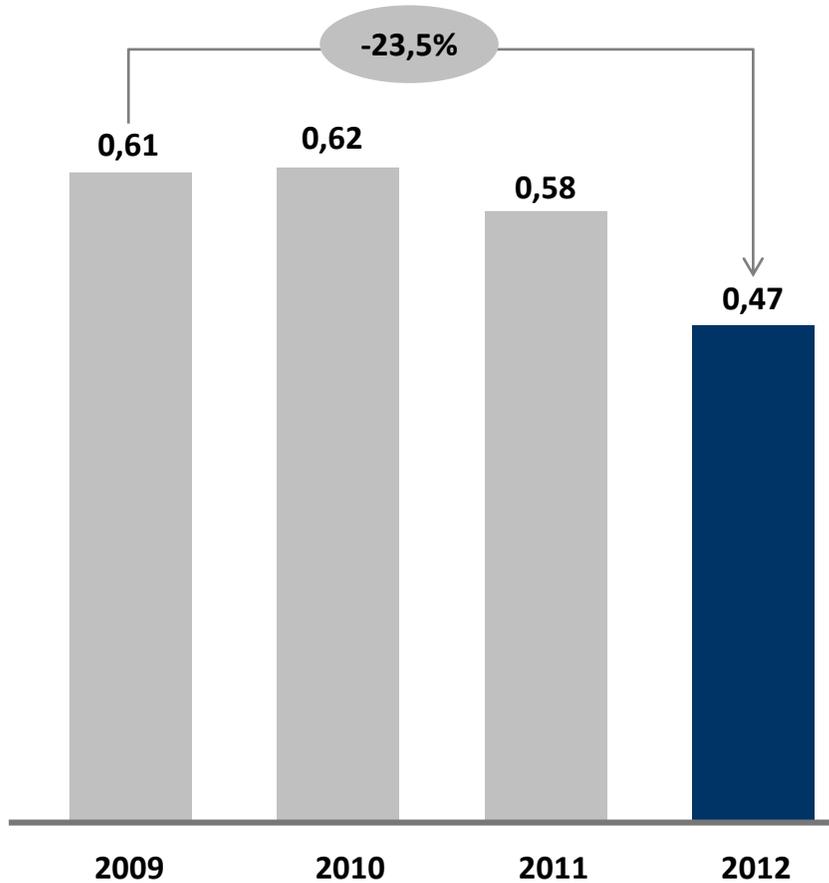
Ricavi Finanza ex illiquido (€ mln)



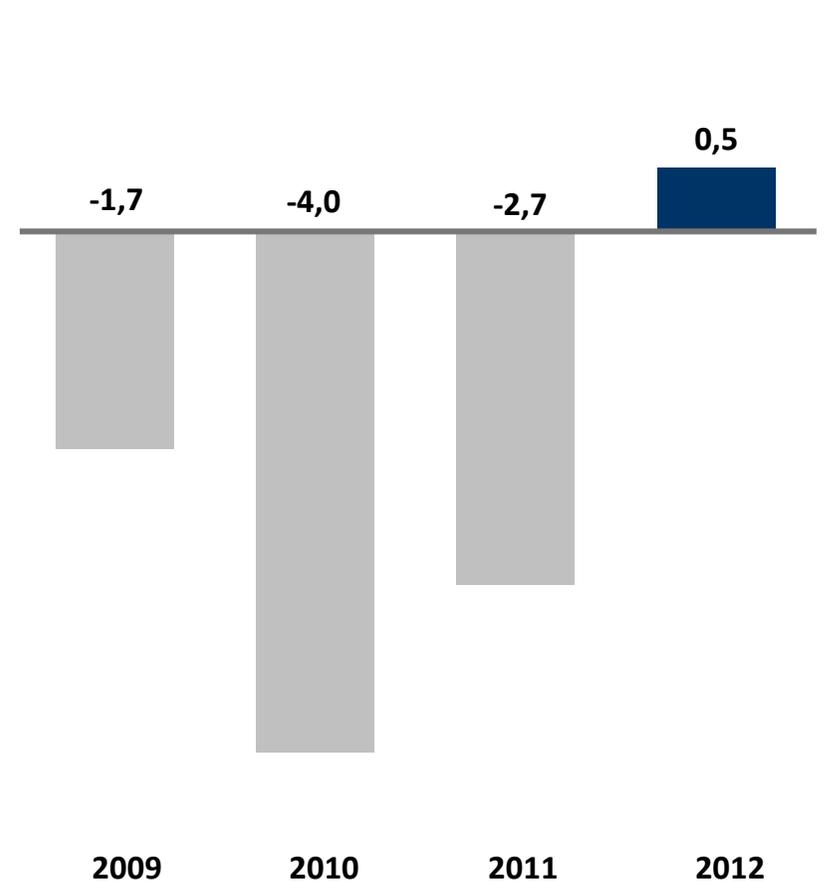
----- Banking Book

Attività Estera: Raccolta in calo compensata da riduzione dei costi ed ingresso in nuove attività di mercato indipendenti dalla capacità di attrarre clientela private (intermediazione istituzionale)

Raccolta Attività Estera (€ mld)

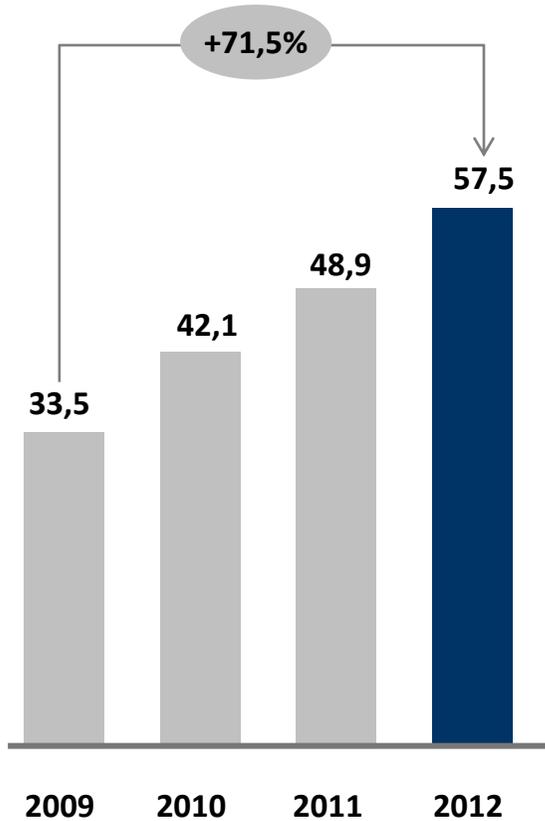


Utile netto (€ mln)

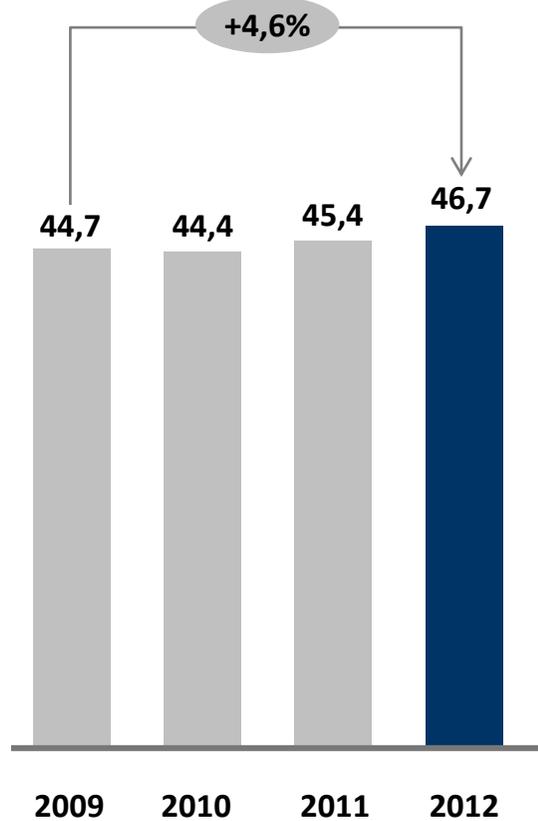


Gruppo: gestione operativa rettificata in costante crescita

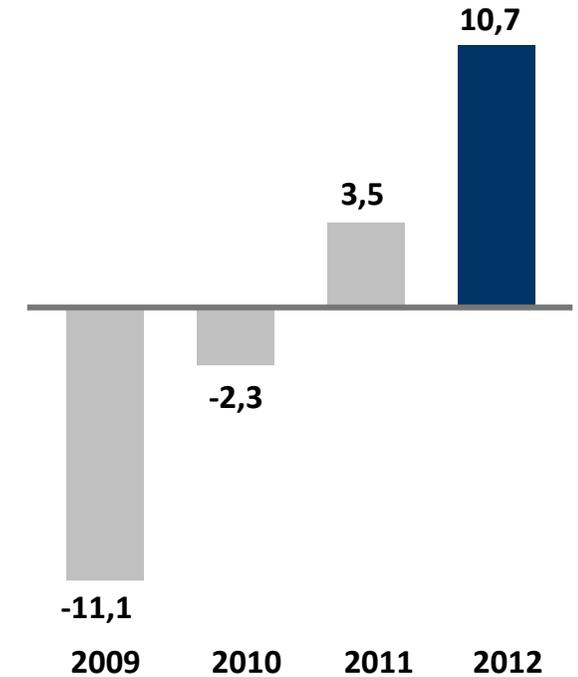
Ricavi netti adj * (€ mln)



Costi operativi (€ mln)



Risultato operativo adj * (€ mln)



Allegati

Principali Dati Consolidati

PRINCIPALI DATI CONSOLIDATI				
			Variazione YoY	
			Assoluta	%
DATI ECONOMICI RICLASSIFICATI (Euro '000)				
	12 2012	12 2011		
Margine d'interesse	23.117	19.071	4.046	21,2
Totale ricavi netti	55.664	47.005	8.659	18,4
Risultato della gestione operativa	8.939	1.613	7.326	454,2
Risultato ante imposte	4.364	1.546	2.818	182,3
Risultato netto	2.087	138	1.949	1416,9
DATI PATRIMONIALI RICLASSIFICATI (Euro '000)				
	12 2012	12 2011		
Crediti verso clientela	183.586	186.981	-3.395	-1,8
Attività finanziarie	1.143.043	1.257.586	-114.542	-9,1
Totale Attivo	1.816.951	1.771.806	45.145	2,5
Raccolta Diretta	674.372	519.108	155.265	29,9
Raccolta Indiretta	2.344.908	2.423.609	-78.701	-3,2
- di cui risparmio gestito	815.631	913.665	-98.034	-10,7
- di cui risparmio amministrato	1.147.659	1.040.111	107.546	10,3
- di cui attività estera	381.618	469.832	-88.213	-18,8
Raccolta complessiva	3.019.280	2.942.717	76.563	2,6
Raccolta Fiduciaria netta	860.011	725.172	134.839	18,6
Raccolta complessiva con Fiduciaria	3.879.291	3.667.889	211.402	5,8
Patrimonio netto di Gruppo	134.575	106.033	28.542	26,9
ATTIVITA' DI RISCHIO E COEFFICIENTI PATRIMONIALI				
	12 2012	12 2011		
Patrimonio di Vigilanza del Gruppo (Euro '000)	159.853	145.277	14.576	10,0
Attività di rischio ponderate (Euro '000)	702.488	664.100	38.388	5,8
Tier 1 capital ratio %	22,7%	21,9%	0,9	-
Total capital ratio%	22,8%	21,9%	0,9	-
STRUTTURA OPERATIVA				
	12 2012	12 2011		
Numero dipendenti e collaboratori	205	217	-12	-6
- di cui Private Banker	43	47	-4	-9
Numero filiali	8	8	0	0

Nota. La Raccolta Diretta include i titoli in circolazione

La Raccolta Fiduciaria è al netto della raccolta depositata presso la Banca

Conto Economico Consolidato Riclassificato

(Importi in migliaia di Euro)

VOCI	2012	2011	Variazioni	
			Absolute	%
Margine di interesse	23.117	19.071	4.046	21,2
Commissioni nette	23.008	22.155	852	3,8
Risultato netto dell'attività finanziaria e dividendi (1)	8.455	4.550	3.905	n.s.
Altri proventi(oneri) di gestione (2)	1.084	1.229	-145	-11,8
Totale ricavi netti	55.664	47.005	8.659	18,4
Spese per il personale	(29.438)	(27.476)	-1.963	7,1
Altre spese amministrative (3)	(16.052)	(16.533)	482	-2,9
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	(1.235)	(1.383)	148	-10,7
Totale costi operativi	(46.725)	(45.392)	-1.333	2,9
Risultato della gestione operativa	8.939	1.613	7.326	454,2
Accantonamenti per rischi e oneri (4)	(667)	613	-1.280	-208,7
Rettifiche/riprese nette di valore su crediti	(3.908)	(650)	-3.258	n.s.
Rettifiche/riprese nette di valore su altre attività finanziarie e su partecipazioni (5)	-	(30)	30	-100,0
Utile (perdita) di esercizio al lordo delle imposte	4.364	1.546	2.818	182,3
Imposte sul reddito dell'operatività corrente	(2.074)	(2.390)	316	-13,2
Utile (perdita) di esercizio al netto delle imposte	2.290	(844)	3.134	n.s.
Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	(4)	(85)	81	-95,2
Utile (perdita) di esercizio di pertinenza di terzi	(200)	1.066	-1.265	-118,7
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo	2.087	138	1.949	1.416,9

(1) comprende le Voci 70.Dividendi e proventi simili, 80.Risultato netto dell'attività di negoziazione, 90.Risultato netto dell'attività di copertura e 100. Utili e perdite da cessione e riacquisto degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia).

(2) coincide con la Voce 220. Altri oneri/proventi di gestione compresa tra i Costi operativi degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia) al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.

(3) La voce Altre spese amministrative è esposta al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.

(4) coincide con la Voce 190. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri compresa tra i Costi operativi degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ. 262 Banca d'Italia).

(5) comprende la Voce 130 b).Rettifiche/riprese di valore nette su attività finanziarie disponibili per la vendita, la Voce 130 c).Rettifiche/riprese di valore nette su altre attività finanziarie e la Voce 240. Utili/perdite delle partecipazioni degli schemi obbligatori di bilancio annuale

Conto Economico Consolidato Riclassificato – Evoluzione per Trimestre

(Importi in migliaia di Euro)

Voci	12 2012	09 2012	06 2012	03 2012	12 2011
Margine di interesse	5.850	5.619	5.863	5.786	6.085
Commissioni nette	8.190	4.848	4.913	5.056	5.390
Risultato netto dell'attività finanziaria e dividendi (1)	1.004	2.365	77	5.010	2.343
Altri proventi (oneri) di gestione (2)	80	(645)	1.541	107	(1.743)
Totale ricavi netti	15.123	12.188	12.394	15.959	12.075
Spese per il personale	(9.158)	(6.413)	(6.814)	(7.053)	(7.022)
Altre spese amministrative (3)	(3.941)	(4.023)	(3.767)	(4.322)	(4.224)
Rettifiche di valore nette su attività immateriali e materiali	(394)	(309)	(272)	(261)	(478)
Totale Costi operativi	(13.492)	(10.744)	(10.853)	(11.636)	(11.725)
Risultato della gestione operativa	1.631	1.444	1.541	4.323	351
Accantonamenti netti per rischi e oneri (4)	(678)	250	9	(247)	52
Rettifiche/riprese di valore nette su crediti	(2.357)	(36)	(877)	(637)	(833)
Rettifiche/riprese di valore nette su altre attività finanziarie e su partecipazioni (5)	-	-	-	-	(26)
Utile del periodo al lordo delle imposte	(1.404)	1.657	673	3.438	(455)
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	169	(642)	(328)	(1.273)	(714)
Utile del periodo al netto delle imposte	(1.235)	1.015	345	2.165	(1.170)
Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	(0)	4	(8)	0	1
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(87)	10	40	(163)	263
Utile (perdita) del periodo di pertinenza della capogruppo	-1.322	1.028	378	2.002	(905)

(1) Comprende le Voci 70.Dividendi e proventi simili, 80.Risultato netto dell'attività di negoziazione, 90.Risultato netto dell'attività di copertura e 100. Utili e perdite da cessione e riacquisto degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia).

(2) Coincide con la Voce 220. Altri oneri/proventi di gestione compresa tra i Costi operativi degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia) al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.

(3) La voce Altre spese amministrative è esposta al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.

(4) Coincide con la Voce 190. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri compresa tra i Costi operativi degli schemi

(5) comprende la Voce 130 b).Rettifiche/riprese di valore nette su attività finanziarie disponibili per la vendita, la Voce 130 c).Rettifiche/riprese di valore nette su altre attività finanziarie e la Voce 240. Utili/perdite delle partecipazioni degli schemi

Distribuzione per Settori di Attività

Nota: I dati relativi alla Raccolta Diretta considerano le elisioni infragruppo e includono i titoli in circolazione

(migliaia di Euro)	Private Banking		Finanza		Attività Estera		Corporate Center	
	12 2012	12 2011	12 2012	12 2011	12 2012	12 2011	12 2012	12 2011
Margine Interesse	2.079	2.532	18.825	14.175	2.158	1.461	55	904
Altri ricavi netti	21.352	17.994	2.733	362	8.446	8.167	15	1.412
Totale ricavi netti	23.432	20.526	21.559	14.537	10.604	9.628	70	2.316
Totale Costi Operativi	(17.302)	(15.382)	(8.567)	(7.396)	(9.795)	(13.034)	(11.061)	(9.580)
Risultato della gestione operativa	6.130	5.144	12.992	7.141	809	(3.405)	(10.992)	(7.267)
Risultato Ante Imposte	4.051	4.304	12.992	7.141	548	(2.619)	(13.227)	(7.279)

Distribuzione per settori di attività: dati patrimoniali

(migliaia di Euro)	Private Banking		Finanza		Attività Estera		Corporate Center	
	12 2012	12 2011	12 2012	12 2011	12 2012	12 2011	12 2012	12 2011
Impieghi	129.090	116.649	14.249	18.357	40.247	51.975		
Raccolta diretta	352.425	245.341	234.058	167.315	87.889	106.451		
Raccolta indiretta	1.963.290	1.953.776			381.618	469.832		

Nota: I dati relativi alla Raccolta Diretta considerano le elisioni infragruppo e includono i titoli in circolazione

Attestazione del dirigente preposto

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Giovanna Panzeri, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Disclaimer

Né la Banca né le società consolidate sono o saranno responsabili di eventuali passività o perdite comunque rivenienti o connesse con l'uso della Presentazione, dei suoi contenuti o in ogni caso collegabili alla Presentazione stessa. La Presentazione non dovrà e non potrà formare l'oggetto di alcuna obbligazione né costituire la base o il presupposto di una qualunque obbligazione contrattuale od iniziativa di alcun genere da parte di alcuno.

Le informazioni, le asserzioni e le opinioni contenute in questa presentazione hanno scopo e carattere puramente informativo e non costituiscono un'offerta al pubblica in nessuna giurisdizione, né un'offerta o una sollecitazione ad un'offerta di vendita o acquisto né di sottoscrizione di strumenti finanziari né un consiglio o una raccomandazione in relazione a strumenti finanziari.

I lettori dovrebbero tenere conto di quanto qui illustrato nella formazione di un'opinione sul contenuto della presentazione.