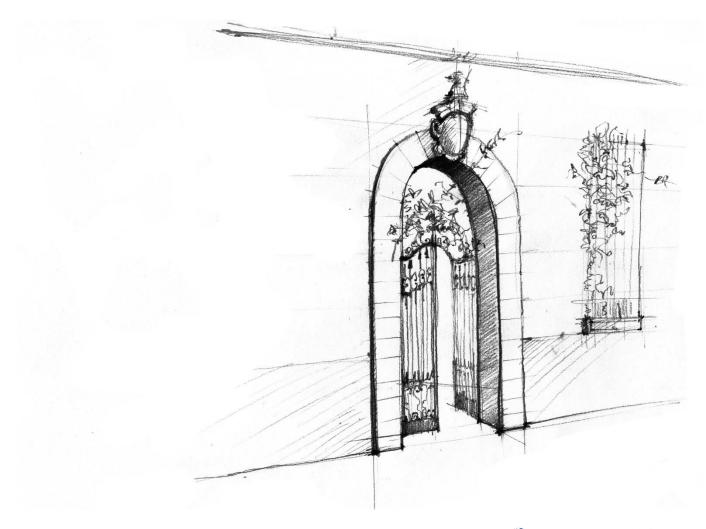
Gruppo Banca Profilo – Risultati H1 2020





Executive Summary

Semestre di risultati positivi e superiori ad un anno straordinario come il 2019

Risultato di gestione in crescita del 22% e utile netto del 10%

Ricavi consolidati in crescita (+1%) nonostante l'impatto dell'attuale crisi su alcune linee di business

Forte contenimento dei costi operativi (-4%) grazie a misure prontamente attuate durante l'emergenza a compensare i maggiori costi istituzionali (FRN) e quelli legati agli investimenti digitali

Raccolta totale della clientela in riduzione anno su anno ma in recupero rispetto al trimestre precedente impattata dalla volatilità dei mercati nei mesi di marzo-aprile

Confermato un livello di *ratio* patrimoniale superiore al 20% e ancora assumendo la distribuzione del dividendo 2019 attualmente sospesa in virtù delle ultime comunicazioni delle autorità

Attuate diverse azioni e misure previste dal Piano Industriale recentemente approvato in termini di prodotti innovativi e investimenti in tecnologia

Risultati complessivamente superiori alle aspettative di Piano Industriale





Sintesi H1 2020





Commento ai risultati H1 2020



Analisi per segmento di *business*



Check point Piano industriale



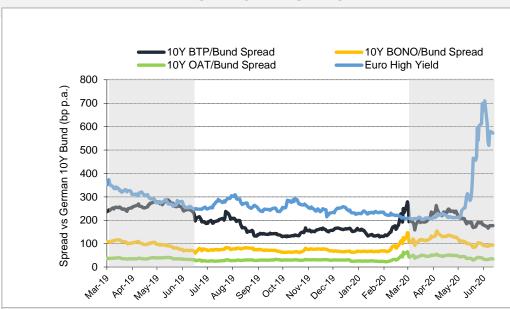
Conclusioni

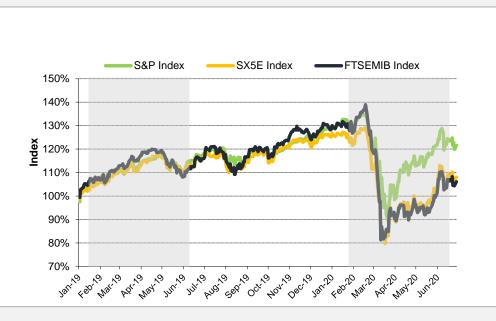


Congiuntura economica incerta ma banche centrali di nuovo accomodanti



MERCATI AZIONARI





Il secondo trimestre del 2020 è stato caratterizzato da un forte **recupero** di tutti i titoli governativi e di credito, con un significativo **restringimento** di tutti gli *spread*, grazie alle **misure** messe in piedi dalla BCE e dalla UE. Gli *spread* sono adesso ad un livello giustificato dalle manovre espansive poste in atto dalle autorità monetarie e fiscali, **ma sotto un livello di** *fair value* considerando lo **scenario recessivo**

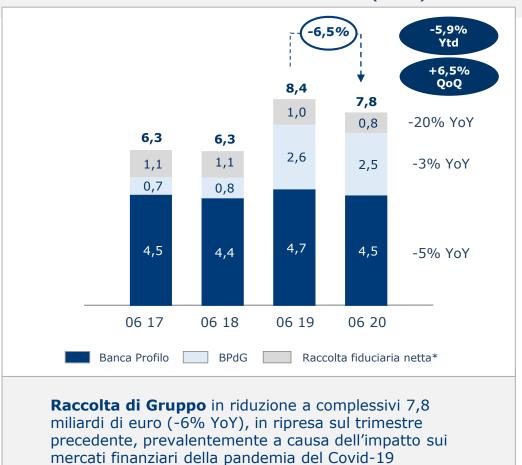
Il comparto azionario nel primo semestre è stato fortemente impattato dai timori di una **recessione globale** in seguito al **deflagrare della pandemia** tuttora in corso. Gli analisti internazionali hanno **tagliato le stime degli utili** 2020 di oltre il 25% prevedendo una timida ripresa solo nel 2021. Tuttavia i poderosi interventi di politica monetaria/economica e la speranza di trovare una **soluzione farmacologica** all'epidemia del Covid-19 hanno agevolato un repentino ed inatteso **recupero dei corsi azionari** nel secondo trimestre del 2020. Maggiormente colpiti sono stati i settori Oil&Gas, Media, Automotive, Financials e Travel&Leisure. La **volatilità è letteralmente esplosa** raggiungendo in marzo il livello **record** della crisi del 2008 per poi gradualmente ritracciare nel secondo guarto 2020.



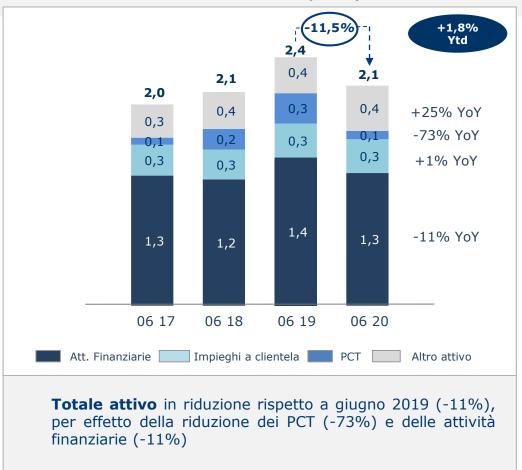
Fonte: Bloombera

Raccolta e attivo patrimoniale impattati dall'andamento dei mercati

TOTALE RACCOLTA CLIENTELA (€ MLD)



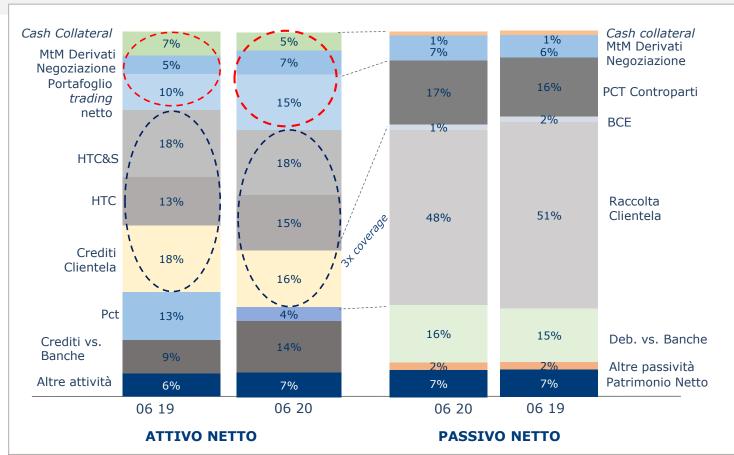
TOTALE ATTIVO (€ MLD)





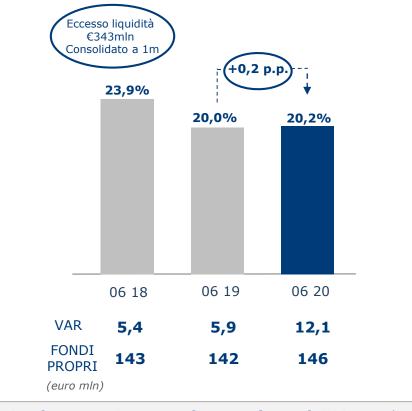
Attivo e funding mix equilibrati e confermato livello patrimoniale elevato

COMPOSIZIONE ATTIVO NETTO E FUNDING (%)



Incremento del portafoglio di *trading* a fronte di una riduzione dei PCT e dei crediti vs banche; nel passivo *funding mix* stabile rispetto al 2019

CET 1 CAPITAL RATIO (%)



Confermato CET 1 ratio superiore al 20% anche in scenari di grande volatilità

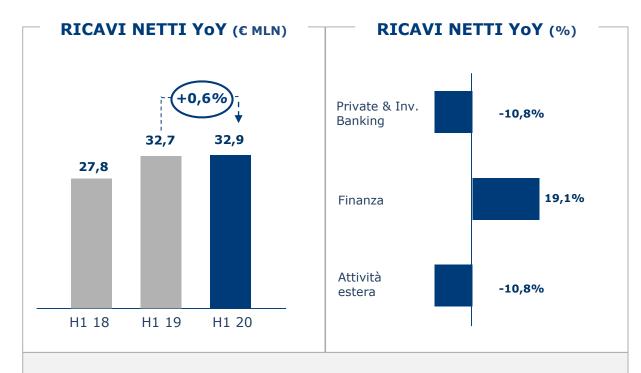
Il CET 1 Ratio include ancora la distribuzione del dividendo attualmente sospesa: in caso di non distribuzione impatto di +1 p.p.



---- Mercati

---- Banking Book e attivo commerciale

Ricavi netti in lieve crescita e costi operativi in riduzione



Ricavi in crescita dell'1% rispetto al H1 19: la riduzione nelle attività di *Private & Investment Banking* e Attività Estera è compensata dall'incremento in Finanza

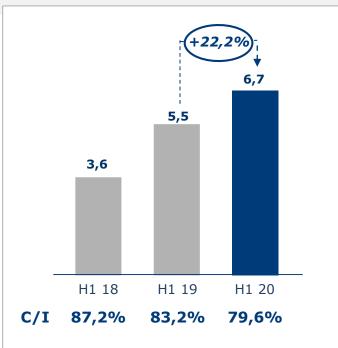


Costi operativi in flessione del 4% rispetto a H1 19: la riduzione delle spese per il personale (inclusa la componente variabile) è compensata in parte da un incremento delle spese amministrative per la contribuzione ai Fondi di Risoluzione



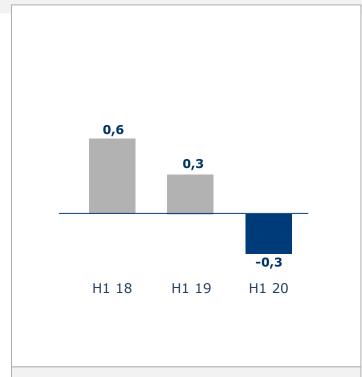
Risultato operativo e Utile netto in crescita

RISULTATO DI GESTIONE (€ MLN)



Risultato di gestione in crescita (+22%) grazie a maggiori ricavi nelle Finanza ed al controllo dei costi operativi

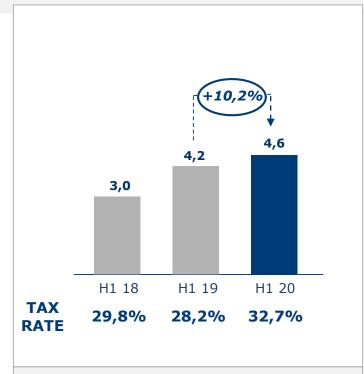
ACCANTONAMENTI (€ MLN)



Accantonamenti netti totali a 0,3 milioni negativi per maggiori rettifiche di valori su crediti e *banking book*

Impatto Covid-19 limitato per assenza di crediti commerciali o non garantiti

UTILE NETTO (€ MLN)



Utile netto consolidato in crescita a 4,6 milioni di euro con un *Tax Rate* in crescita al 33%



Agenda



Sintesi H1 2020



Commento ai risultati H1 2020



Analisi per segmento di *business*



Check point Piano industriale

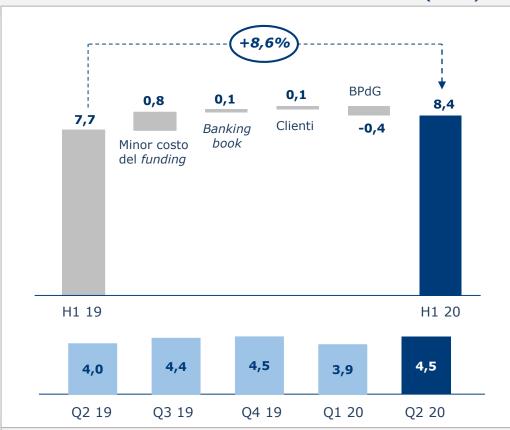


Conclusioni



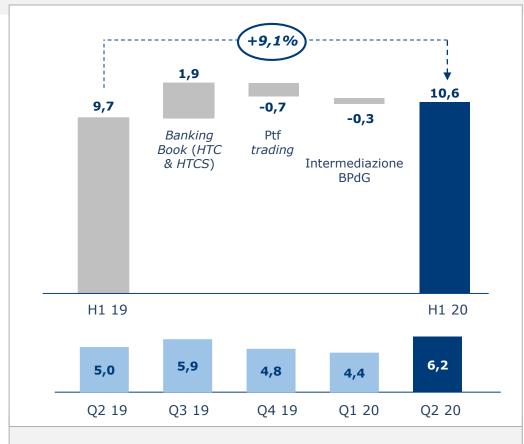
Margine di interesse e POF in crescita

MARGINE DI INTERESSE EVOLUZIONE YOY (€ MLN)



Margine di interesse in crescita rispetto all'anno precedente (+9% YoY) grazie al minor costo del *funding*, compensato da una minor contribuzione della controllata svizzera

POF EVOLUZIONE YOY (€ MLN)

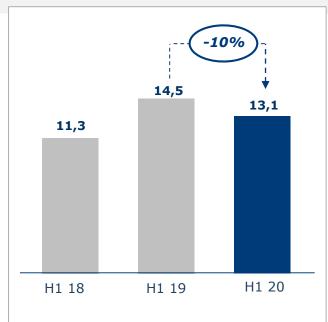


POF in crescita (+9% YoY) grazie alla contribuzione del banking book e del portafoglio di trading



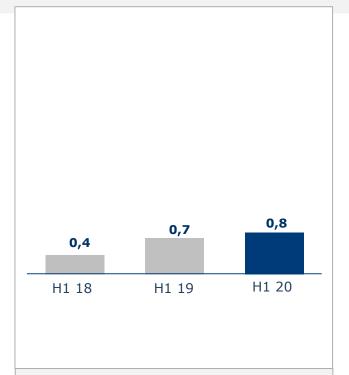
Commissioni in riduzione

COMMISIONI NETTE YOY (€ MLN)



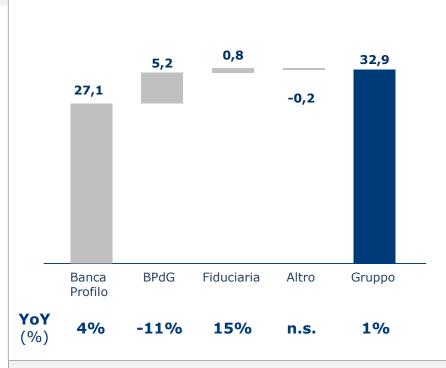
Commissioni in riduzione a causa del minor contributo delle operazioni di collocamento e delle gestioni patrimoniali, compensato in parte dalle commissioni ricorrenti su fondi e polizze e su titoli

ALTRI PROVENTI E ONERI (€ MLN)



Altri oneri e proventi in crescita nella Banca e nella Fiduciaria

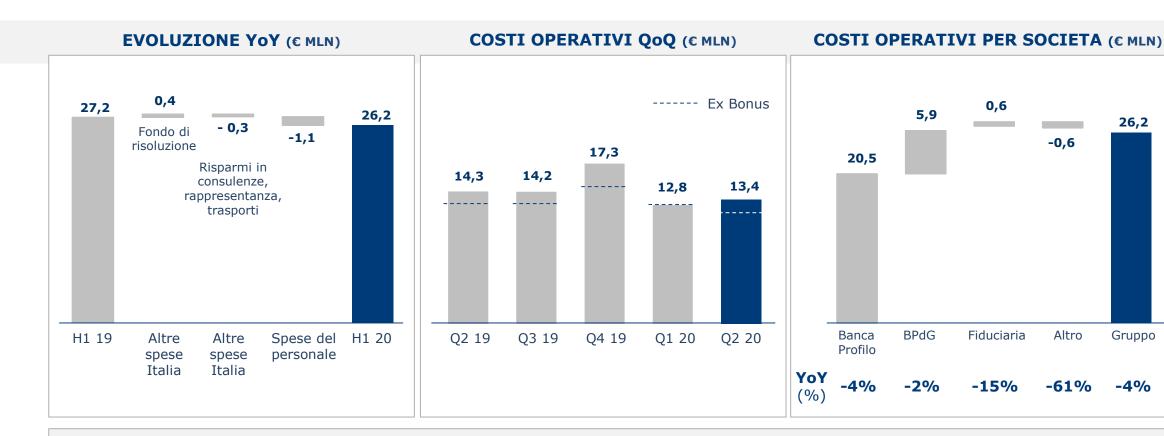
RICAVI TOTALI PER SOCIETA (€ MLN)



Ricavi in crescita in Banca Profilo e nella **Fiduciaria**, in flessione in **BPdG**



Costi operativi in riduzione



Costi operativi consolidati in riduzione rispetto a H1 19 grazie al minor contributo dei costi fissi e variabili del personale e al controllo dei costi amministrativi attivati nel semestre a seguito della pandemia; in crescita il contributo ai Fondi di Risoluzione sia per la quota ordinaria sia straordinaria



Agenda



Sintesi H1 2020



Commento ai risultati H1 2020



Analisi per segmento di *business*



Check point Piano industriale

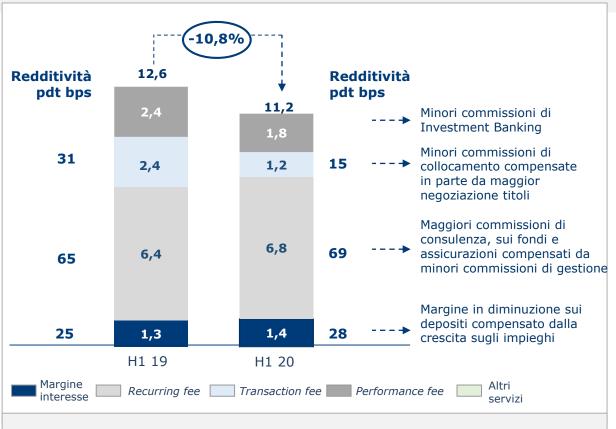


Conclusioni



Private & Investment Banking: ricavi e raccolta impattati dalla crisi

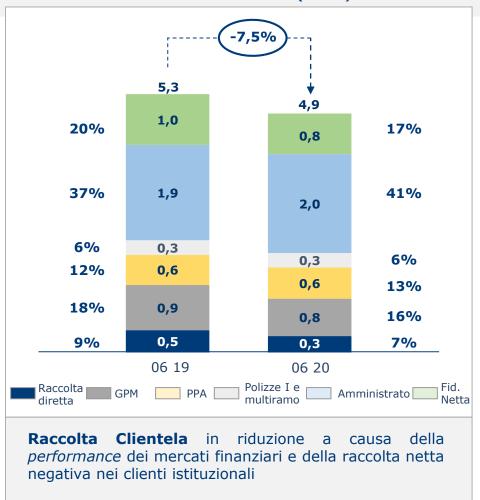
EVOLUZIONE E COMPOSIZIONE RICAVI (© MLN)



I **Ricavi Private & Investment Banking** sono in riduzione dell'11% YoY a causa di minori commissioni di collocamento e di Investment Banking

I **collocamenti** in corso nel H1 sono stati sospesi, anche quelli già chiusi, a seguito della ridotta visibilità dello scenario sanitario ed economico

RACCOLTA CLIENTELA PB & IB (€ MLD)

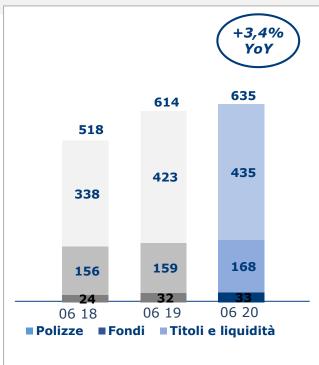


Positiva la raccolta netta da privati



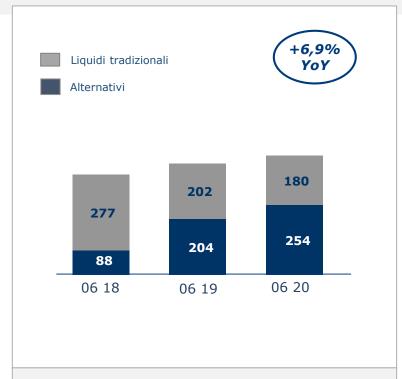
Prosegue la crescita del servizio PPA e fondi, stabili le polizze

MASSE IN PPA (€ MLN)



Penetrazione della **consulenza avanzata** al 27% dell'amministrato (+1 p.p.), con **redditività complessiva a 68 BPS**

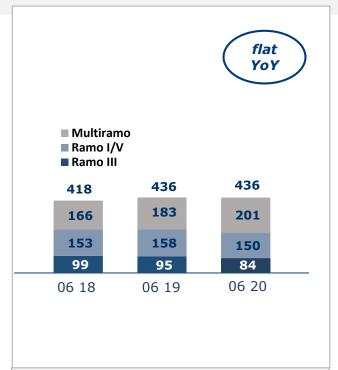
EVOLUZIONE MASSE IN FONDI (€ MLN)



Le masse **amministrate** in **fondi** sono in crescita concentrata sui prodotti più sofisticati

Prodotti alternativi a 254 mln di euro con SIF immobiliare a 193 mln, SIF/SICAV mobiliari a 16 mln di euro e Private Debt a 45 mln di euro

PRODOTTI ASSICURATIVI (€ MLN)

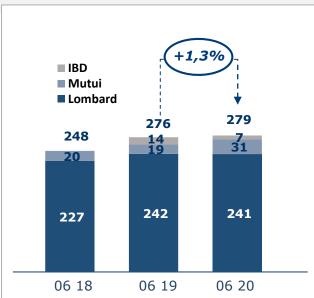


Crescita del comparto assicurativo trainata dalla nuova raccolta per quanto riguarda le soluzioni multiramo (+4,1% QoQ) e dall'effetto mercato per quanto riguarda le ramo III (+5,6% QoQ)



Altri indicatori del Private Banking: crediti privati in crescita e sviluppo fiduciaria

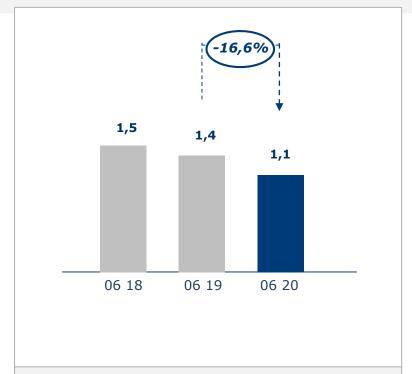
CREDITI PRIVATI (€ MLN)



Crediti a clientela *private* in crescita (+1% YoY)

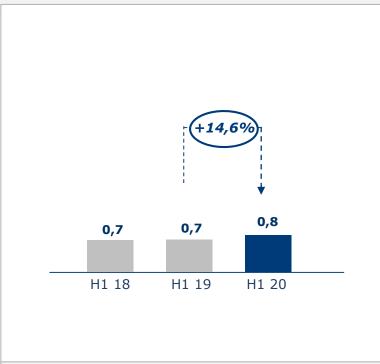
Lombard in linea a 241 milioni di euro, mutui in crescita a 30 milioni di euro (+60%) e **Inv. Banking** in riduzione a 7 milioni di euro. Iniziata l'erogazione dei crediti assistiti da garanzia statale (MCC) con le prime due operazioni per 1,3 milioni di euro

MASSE FIDUCIARIE LORDE (€ MLD)



Masse fiduciarie lorde in flessione a seguito della chiusura di alcuni *escrow account*

RICAVI FIDUCIARI (€ MLN)



Ricavi fiduciari in crescita a 0,8 milioni di euro nel H1 20 (+15% YoY) anche grazie alle operazioni di *club deal*



Aggiornamento principali iniziative immobiliari

IMMOBILIARI

RISULTATI H1 20

IMPATTO COVID - 19

PROFILO EAST GERMANY RE



Dopo quasi sei settimane di stop forzato a causa del *lock-down*, a metà maggio **le vendite sono ricominciate con un buon passo**, sostenute nei primi giorni di riapertura dal **livello record raggiunto dalle riservazioni** (oltre 10 mln €) e continuate nelle ultime settimane grazie a un **mercato ancora tonico**.

- ✓ L'andamento delle transazioni delle ultime settimane conferma una **sostanziale tenuta dei prezzi**, a conferma della **resilienza** dell'asset class
- ✓ Dall'evoluzione delle vendite dei prossimi mesi dipenderà la possibilità di operare un ulteriore rimborso di capitale entro la fine dell'anno

EUROCARE REAL ESTATE



Gli ultimi dati trasmessi dagli operatori confermano il **superamento della fase più acuta della crisi sanitaria**, con il numero di degenti tuttora positivi ridotto a poche unità

La situazione si sta **gradualmente normalizzando** e dopo diverse settimane di blocco le strutture, laddove possibile, stanno tornando ad **accogliere nuovi ospiti**

- ✓ Sempre nessun impatto ad oggi sull'**incasso degli affitti**, che a giugno **risultano regolarmente pagati** da tutti i *tenant*

PROFILO GLOBAL STUDENT HOUSING



Al momento sospeso

Nel mese di marzo il fondo *master* (GSA Coral) ha registrato una **svalutazione del NAV** (-5,4%) per effetto dell'attualizzazione dei minori ricavi attesi nel periodo 2020-2021

Risultato in ripresa nel Q2, con performance H1 pari a -4,4%

- ✓ Gli studi di settore continuano a presentare l'impatto del COVID sull'asset class come transitorio e riassorbibile nel momento in cui le università torneranno (anche parzialmente) a tenere lezioni in aula
- ✓ La crescita globale del numero di studenti rimane infatti un trend solido e la didattica puramente on-line non appare come una reale alternativa



Aggiornamento principali iniziative finanziarie

FINANZIARI	RISULTATI H1 20	IMPATTO COVID - 19
GP PERFORMANCE MD TM Al-DRIVEN INVESTMENT STRATEGIES	La linea è stata lanciata a dicembre come una delle prime linee di gestione in Italia basata completamente su algoritmi di intelligenza artificiale per la allocazione del patrimonio Grazie alla corretta interpretazione del mercato da parte dell'algoritmo, il portafoglio ha recuperato tutto il ribasso e registra al momento un rendimento YTD positivo del 2%	 ✓ I mercati finanziari del primo semestre hanno rappresentato un test significativo per la solidità degli algoritmi ✓ Nel periodo la linea ha mostrato una caduta inferiore rispetto all'andamento dei mercati per poi recuperare più rapidamente e tornare in positivo ben prima dei principali benchmark
PRIVATE DEBT FUND II ACPI INVESTMENT MANAGERS	Proseguita l'attività di investimento, con un portafoglio che al termine del semestre conta 23 transazioni realizzate Performance since inception (IRR): +7,7%	 ✓ Come da regolamento il fondo ha eseguito nel mese di maggio la sua ultima capital call, richiamando un ulteriore 15% del commitment e limitando così il draw-down capital all'80% ✓ La scelta di non richiamare tutti gli impegni sottoscritti è stata motivata dalla volontà dell'asset manager di allocare capitale in modo prudente in una situazione di mercato che suggeriva massima selettività nelle decisioni di investimento
FIRSTLIGHT MID MARKET ELTIF Muzinich	Dopo i primi mesi di difficoltà, per effetto di un severo <i>mark-to-market</i> , il fondo ha continuato a recuperare. A fine giugno il portafoglio risulta investito per l' 87% in <i>syndicated loans</i> , per il 7% in <i>bond high yield</i> e per il 6% in operazioni di <i>private debt</i> , per complessivi 86 emittenti Performance YTD: -5,3%	✓ Dopo le difficoltà del primo semestre, a giugno 2020 il volume del mercato primario dei syndicated loans è tornato profondo, portando il totale delle emissioni del primo semestre 2020 a quota 27 mld € (pertanto solo 1 mld € in meno rispetto ai primi sei mesi del 2019 nonostante il periodo di crisi a causa del Covid-19)



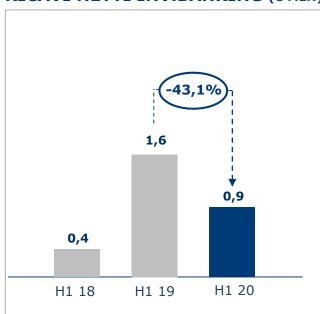
Aggiornamento principali iniziative industriali

INDUSTRIALI	RISULTATI H1 20	IMPATTO COVID - 19		
QC TERME	QC Terme ha registrato ricavi per 18,6 mln € in crescita sul 2019. Performance particolarmente positiva dei centri di	✓ Riapertura dei centri nel corso delle prime due settimane del mese di giugno		
QC TERME	Chamonix, Dolomiti e San Pellegrino. I dati successivi alla riapertura dei centri (giugno) evidenziano una progressiva	✓ Processo di rimodulazione dell'offerta, introducendo una formula di accesso ai servizi della durata di 5 ore		
	riduzione del gap rispetto ai volumi registrati nello stesso periodo del 2019, grazie alla graduale entrata a regime delle strutture	✓ Lo sviluppo del centro di New York è ripreso a partire dal 1 giugno, con il completamento dei lavori previsto tra il Q1 ed il Q2 del 2021		
NUTKAO	Il Q1 2020 ha registrato ricavi per 46 mln € (+9,3 vs Q1 2019) trainati dalla crescita delle vendite nei canali <i>retail</i> e	✓ L'emergenza sanitaria ha avuto limitate ripercussioni sulla produttività di Nutkao fino al mese di maggio		
Nutkao	gourmet. I dati preliminari di chiusura del secondo trimestre 2020 confermano l'andamento positivo del canale retail ed un'ottima performance di Nutkao USA (+50% vs 2019)	✓ Si prevede che l'azienda risentirà del trend di mercato sfavorevole nel breve, in relazione al canale industriale che, tuttavia, mostra alcuni segnali di ripresa		
NEO APOTECK neo ——— APOTEK	Procede l'attività d'investimento con un portafoglio attuale di 11 farmacie. È prevista a fine 2020 un portafoglio di ca. 20 farmacie, ricavi proforma attesi di ca. 32 mln € ed un EBITDA PoS superiore a 4 mln € (14% margin)	✓ Crescita dei ricavi nel H1 2020 rispetto allo stesso periodo di riferimento del 2019, in controtendenza rispetto alla contrazione delle vendite del settore a livello nazionale		
SUSY MIX	Il 1H 2020 vede i ricavi a quota 8,7 mln € (-45% vs 1H 2019) e un <i>adjusted</i> EBITDA a 1,2 mln € (14% <i>margin</i>). È prevista	✓ Il management di Susy Mix ha disposto la sospensione dell'attività commerciale dal 9 marzo al 18 maggio		
S SyMx	tuttavia, in virtù del buon recupero di fatturato, una chiusura di esercizio a 24 mln € di ricavi (-22% vs 2019) ed un EBITDA di ca. 4 mln € (16% margin)	✓ Sono state implementate misure di contenimento costi tra cui, cassa integrazione e rinegoziazione delle locazioni		
ENTHERA		per lo spin-off di Biovelocità, il più grande <i>fundraising Series</i> A nel		
U enthera	biotech italiano , al fianco di primari operatori di VC nazionali ed inte Gli Investitori individuati da Banca Profilo, tramite Arepo Fiduciaria ,	,		



Investment Banking: nuovi mandati con impatti attesi in H2

RICAVI NETTI INV.BANKING (€ MLN)



Per **l'Investment Banking**, ricavi in riduzione sia per *Corporate Advisory* sia per *Capital Market* a seguito del blocco delle attività durante il *lock down*

CAPITAL MARKET







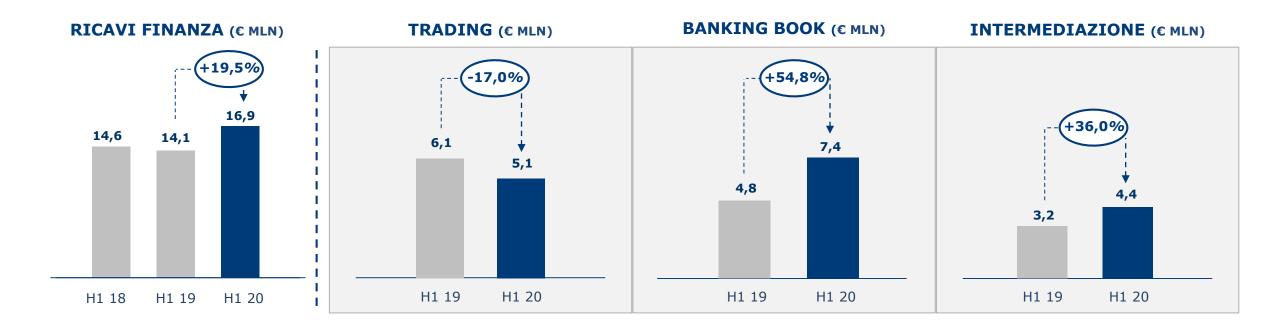




CORPORATE FINANCE

Q3 2020	Q3 2020	Q3 2020	Q3 2020	Q1 2020	Q2 2020	Q1 2020	Q1 2020
Advisor	Advisor	Advisor	Advisor	Advisor	Advisor	Advisor	Advisor
ITALPOL Servizi Fiduciari	enpat fondazione	ANDROMEDA S.R.L. Transport & Legistes	U.B.C., moits states converts, s	Arepo BP S.p.A	ECAP	Tregi Holding S.p.A	RESET termedal forming Schlars Environmental Tecnology
Asseverazione	Valutazione Investire SGR	Arranger finanziamento*	Arranger finanziamento	Cessione Sator Imm. sgr	Asseverazione	Fairness opinion	Arranger finanziamento

Finanza: in crescita nonostante gli andamenti dei mercati



In leggera **contrazione** il risultato dei *book* di **trading**, dovuto principalmente al minore apporto del *desk* **equity market making**, per l'impatto da azzeramento dei dividendi in distribuzione nell'anno in corso per il comparto bancario europeo. Il risultato particolarmente positivo del portafoglio di **credit trading** è da attribuire principalmente alla strategia di arbitraggio tra *bonds* e *credit default swaps*, iniziate a margine della iniezione di liquidità da parte delle banche centrali. Il desk **equity trading** è riuscito a preservare la *performance* dal crollo dei listini e ad accrescere i profitti durante il Q2

In **crescita** il risultato dell'attività di **intermediazione,** rinvigorita da un contesto più volatile e da una vivace attività di nuove emissioni obbligazionarie; in forte crescita il contributo del *desk* Bond Sales; migliora marginalmente anche il risultato dei *desk* Captive ed Equity Derivatives

A **regime** il nuovo portafoglio **HTC** con **alta redditività implicita** grazie all'utilizzo di coperture dinamiche con possibilità di *switch* tra tasso fisso e variabile per ottimizzazione IRR in funzione dei movimenti del mercato dei tassi



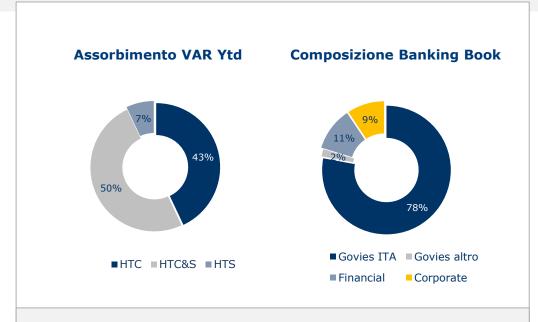
Finanza: Trend trimestrali e VAR

RICAVI TRIMESTRALI MEDI (€ MLN)



Si sono registrati nel trimestre **ricavi trimestrali medi superiori** alla media degli anni precedenti, nonostante la crisi dei mercati legati alla pandemia da Covid-19

ASSORBIMENTO MEDIO VAR E COMPOSIZIONE



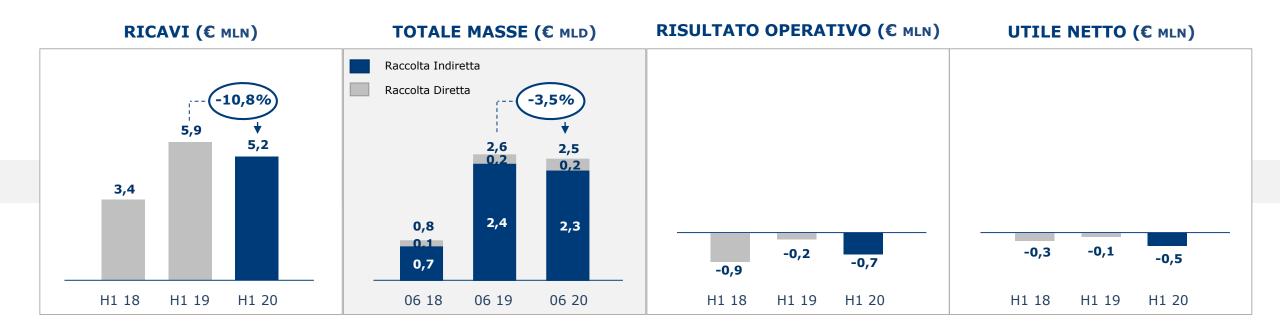
Posizioni di rischio aperto concentrate nei 2 *banking book* HTC e HTCS, mentre rimane contenuto il rischio direzionale nei portafogli di *trading*, focalizzati su strategie di arbitraggi e basi a rischi coperti

Composizione dei *banking book* concentrati su governativi italiani che ancora mostrano tra i migliori profili di rischio rendimento del segmento



Attività Estera: in flessione a seguito dello scenario di mercato

Le masse **dell'Attività Estera in riduzione** YoY anche per effetto delle *performance* dei mercati finanziari. Gli indicatori economici sono in riduzione a causa di minori ricavi da Private Banking e da Intermediazione





Tinaba: Principali evidenze

Come da piano industriale sono attualmente in corso **numerose iniziative sia in ottica di** *customer acquisition* **sia di prodotto**. Il semestre appena concluso **ha dimostrato un buon andamento delle attività di Marketing** in corso, **previste in aumento nel mese di Settembre**



Le iniziative di **cost saving** avviate nel 2019 continuano a generare risultati (-25% dei costi operativi vs H1 19): saving imputabile in particolare ad una diminuzione dei costi nel passaggio al cloud e ad alcuni cambi di outsourcer

In linea con l'attuale andamento positivo, della *Customer Base* Tinaba nel semestre (+5.000), si rileva un **aumento proporzionale del volume delle transazioni** (bonifici, utilizzo carta prepagata etc.): luglio si conferma il mese dello *scale up* delle acquisizioni a fronte di un aumento di spesa

La crescita di acquisizioni è prevista in aumento da settembre con l'avvio della campagna pubblicitaria digitale, TV e Radio, che vedrà il coinvolgimento di importanti *influencer* e *community*

Il numero dei clienti del servizio di *Robo* Gestioni è in **aumento** (+10% nel trimestre). Nel solo mese di Luglio, l'aumento del numero di clienti è di **+22%**. Da settembre sarà attivata una **campagna** *media* in ottica di acquisizione per garantire una **crescita** durante l'anno volta al raggiungimento degli obiettivi prefissati



Tinaba: highlight del H1 2020

AMBITO	DESCRIZIONE	
NUOVA APP E PROCESSO DI ONBOARDING	In fase conclusiva la definizione della UX e UI in relazione alle nuove grafiche e ai percorsi di interazione degli utenti con la nuova e innovativa applicazione di Tinaba. Il <i>go live</i> è previsto entro la fine del 2020 e prevede, oltre ad un rifacimento complessivo, anche un miglioramento dell'attuale processo di <i>onboarding</i>	California Cal
NUOVI PRODOTTI BANCARI	Durante il trimestre, oltre allo studio e sviluppo di nuove progettualità per garantire una continua evoluzione e innovazione digitale, si sono concluse le attività legate ad un ampliamento dell'offerta dei servizi bancari. E' stato inoltre abilitato il servizio a valore aggiunto di Apple Pay	Vacable Topic Vacable Topic
EFFICIENTAMENTO OPERATIVO	Sono state completate, come da piano, le attività per l'avvio in produzione del nuovo software CRM Dynamics per la gestione delle attività di contact center Tinaba Sono in corso le attività di implementazione di tecnologie RPA (Robotic Process Automation) anche in relazione ai processi dell'Area Canali Digitali	Description from the control of the
EVOLUZIONE OFFERTA AI MERCHANT	 Possibilità attraverso il QR code Tinaba di accettare pagamenti a distanza con tutti i metodi di pagamento (Tinaba, Alipay, PayPal, carte di credito) attraverso un servizio innovativo di "Lik to pay". Servizio in rilascio ad Agosto grazie alla partership tra Tinaba e PayPal Apertura dei servizi VAS oggi presenti nell'App Tinaba (e-commerce, delivery e take away) per renderli fruibili a tutti i clienti dell'esercente con integrato il sistema di pagamento di cui sopra. Servizio in rilascio a fine settembre 	GROM IL GELATO COME UNA VOLTA



Canali Digitali: highlight del H1 2020

AMBITO	BREVE DESCRIZIONE	
NUOVA APP E BONIFICI	Disponibile per tutti i clienti la nuova App di Banca Profilo denominata "Banca Profilo Private" che rappresenta un grande passo in avanti rispetto all'attuale versione in termini di usabilità, nuove funzionalità e tecnologia Molto importante è la modalità di accesso all'App per i clienti - disponibile anche tramite biometria (touch id / face id) - con una notevole semplificazione e velocità di utilizzo La Banca, con l'occasione, ha deciso di arricchire i propri servizi bancari per le persone fisiche su App e su Internet Banking, offrendo la possibilità per i nostri clienti di effettuare bonifici SEPA e extra SEPA in euro o altre divise	Cons ALDA Cons ALDA
APPLE PAY	Finalizzato nei tempi condivisi il progetto legato al nuovo servizio <i>Apple Pay</i> disponibile su tutte le carte Banca Profilo Il servizio aggiuntivo, consente di effettuare i pagamenti nei negozi, online e sulle <i>App</i> in totale sicurezza e a distanza	Chindara Chindara Chindara Chinara Profile Aggilungi carta Postorea ta crita sel fiquado, Praentel dari dela carta
LINKEDIN	Dal lancio dell'attività sono stati caricati diversi contenuti inclusi video che hanno ottenuto in media una visualizzazione da parte di 5k utenti Il numero di nuovi <i>follower</i> dalla partenza delle attività è di circa 450 per un totale complessivo pari a 12.300	Banca Profile Jetter Storier Minter (in 1928 follower Proofs & Investment Marring 1 - Sepai Visits allow usb ©



Principali cantieri progettuali

PROGETTO	AVANZAMENTO	STATO	SCADENZA	AREE DI RIFERIMENTO	IMPATTO	SUPPORTO
FOLLOW UP MIFID II	90%	In lavorazione	II semestre 2020	Compliance e Antiriciclaggio Organizzazione		N.A.
PSD 2	85%	In lavorazione	II semestre 2020	Sistemi e Operations Organizzazione		N.A.
IV DIRETTIVA AML	85%	In lavorazione	2020	Compliance e Antiriciclaggio Organizzazione		N.A.
<i>APPLE PAY</i> BANCA PROFILO	100%	Completato	Luglio 2020	Business Development & Digital Marketing – Canali Digitali		N.A.
CERTIFICATES	10%	In lavorazione	TBD	Organizzazione Sistemi e Operations Area Finanza		N.A.
APPLICATIVI AREA FINANZA	15%	In lavorazione	TBD	Sistemi e Operations Finanza		N.A.
DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI COMMERCIALI DEL PB	25%	In lavorazione	TBD	Sistemi Informativi Organizzazione		pwc
ROBOTIZZAZIONE PROCESSI OPERATIVI	40%	In lavorazione	Gennaio 2021	Sistemi Informativi Organizzazione		pwc
SFTR	75%	In lavorazione	Ottobre 2020	Sistemi Informativi Risk Management Organizzazione		e I
NUOVA <i>APP MOBILE</i> <i>BANKING</i>	100%	Completato	Luglio 2020	Business Development & Digital Marketing – Sistemi e Operations		N.A.



Agenda



Sintesi H1 2020



Commento ai risultati H1 2020



Analisi per segmento di *business*



Check point Piano industriale



Conclusioni



Check Point Piano Industriale 2020 - 2023

		Iniziative	Risultati
€	1. GENERAZIONE E DIVERSIFICAZIONE RICAVI	 Evoluzione del mix di prodotto nelle masse private Crescita del credito e delle operazioni ECM/DCM in Investment Banking Consolidamento del trading e della redditività da banking book e Intermediazione in Finanza Crescita delle masse con maggior penetrazione del gestito nella controllata estera Sviluppo dell'offerta digitale nella Digital Bank 	 IB: 7 operazioni di credito MCC deliberate, 12 nuovi mandati attivi Ytd Finanza: Banking Book +53% YoY, Intermediazione +38% YoY Lancio del PAC per le Robogestioni nella Digital Bank
\$	2. CRESCITA AUM FOCALIZZATA SU PRODOTTI DISTINTIVI Q Focus nelle prossime slide	 Spostamento verso la fascia HNWI e UHNWI con incremento della penetrazione dei clienti professional. 	 ✓ Aperta filiale di Padova e assunti 2 banker ✓ Raccolta Netta Ytd clienti privati +48 mln€ ✓ +17% Clienti professional attivi Ytd ✓ Nuovi clienti Tinaba:+10% Ytd pre campagna pubblicitaria
5	3. EFFICIENTAMENTO ATTIVITA' OPERATIVE E DIGITAL TRANSFORMATION Q Focus nelle prossime slide	 Avvio di un programma di digital transformation (robotica, AI, cloud e piattaforme low coding) Estensione dell'utilizzo delle nuove tecnologie ai processi bancari Sviluppo delle partnership con le fintech Efficientamento delle attività operative 	 Impostato il programma di digital transformation e di change management Attivati i primi investimenti nella parte infrastrutturale come base per i successivi sviluppi applicativi
	4. COMMITTMENT SU SOSTENIBILITA' E «BENESSERE AZIENDALE»	 Welfare Smart Working e gender balance Ambiente Salute e Sicurezza 	 Mantenuti e sviluppati ulteriori presidi sanitari per l'attuale fase emergenziale Effettuati investimenti tecnologici per il miglioramento di tutte le attività in remoto Predisposto l'accordo contrattuale per lo smart working nella fase post emergenza

Fasanara Trade and Receivable Finance Fund



AMBITO	BREVE DESCRIZIONE
OPPORTUNITA' DI INVESTIMENTO	Fasanara Trade and Receivable Finance Fund è un fondo di investimento lussemburghese (RAIF) chiuso riservato a clientela professionale, che consente di investire in un portafoglio diversificato di crediti commerciali di elevata qualità, originati da piattaforme fintech attentamente selezionate (cd. digital factoring)
	Lo sconto di fatture commerciali è una delle più antiche e consolidate attività finanziarie; l'originazione fintech consente di lavorare in modo efficiente fatture di piccola-media dimensione (massimizzando così la diversificazione di portafoglio) mentre la selezione di debitori investment grade e la bassa duration permettono di ottenere un profilo rischio-rendimento difficilmente replicabile.
IL PARTNER	Fasanara Capital è <i>leader</i> nel <i>factoring</i> digitale in Europa con oltre 4 mld € di transazioni realizzate nel corso del 2019 e un <i>track</i> record tra i più longevi del settore (6 anni)
IL MODELLO DI BUSINESS	Fasanara Trade and Receivable Finance Fund consente di investire ai tassi di interesse tipici delle PMI ma con il profilo di rischio proprio delle large corporates. I crediti commerciali sono infatti ceduti da fornitori di medio-piccola dimensione e sono pertanto caratterizzati da elevati tassi di sconto; i debitori sono invece società di grandi dimensioni, con rating tipicamente investment grade.
	La corta scadenza delle fatture (60-90 giorni) consente di minimizzare la duration di portafoglio e massimizzare la sua capacità di riposizionamento in termini di settore/paese.
OBIETIVI DI PERFORMANCE	Il fondo si propone di realizzare un IRR* dell'3-4%, in un contesto di bassa volatilità e decorrelazione con l'andamento dei mercati finanziari.
0	



2. Crescita AuM focalizzata su prodotti distintivi

Revisione linee di gestione Multi-asset in ottica Artificial Intelligence



OPPORTUNITA' DI INVESTIMENTO

Estensione **delle innovazione dell'Intelligenza Artificiale** a prodotti a **benchmark**, per ampliare la gamma di offerta standard mediante **diversificazione per approcci**

3

Sviluppo congiunto con il consulente di un **modello vincolato** che riesca ad esprimere portafogli **ottimali** che rispettino nativamente le **bande di discrezionalità per asset class** tipiche dei prodotti a *benchmark*, così come modificate di volta in volta dal Comitato Asset Management

Riallocazione **periodica** a meno di cambiamenti nel mercato significativi, individuati dal modello stesso

IL PARTNER

Sviluppata ulteriormente la partnership con la partecipata MdotM, il principale player europeo negli investimenti con AI



Maggiore **integrazione** con il consulente per la parte di **selezione strumenti** con revisione periodica dell'universo investibile e inclusione di **OICR** per minimizzare il *market impact* delle transazioni

Definisce le bande di allocazione per asset class dei tre prodotti

Rivede periodicamente la lista degli strumenti investibili

Banca Profilo

Analisi delle correlazioni Allocazione dinamica ottimale Portafoglio modello per

MDOTM

Controllo dei limiti contrattuali

Analisi ex-ante di allocazione del rischio

Coerenza degli strumenti con l'universo

investibile

Compravendita degli strumenti Ribilanciamento dei

Ribilanciamento dei singoli portafogli Gestione conferimenti e prelievi

Banca Profilo

Controllo dei livelli di rischio (StatPro) Controllo ex-post vincoli contrattuali Misurazione delle *performanc*e





3. Efficientamento attività operative e digital transformation

Digital Transformation Program: definito approccio



Il 16 luglio si è tenuto il primo «Comitato Tecnologie e Progetti» dove è stato discusso l'approccio del Digital Transformation Program presentato nel piano industriale 2020-23 che prevede la suddivisione in 10 cantieri. Definito il percorso di *Change Management* come fondamentale *step* per la buona riuscita del programma e in corso di definizione un Digital Innovation Index per monitorare e valutare l'efficacia e l'efficienza delle attività digitali e innovative «in place»

AREE CANTIERI MISSION

CORE BUSINESS	1. Private Banking	✓ Innovare le interfacce utente dei <i>Banker</i> e dei clienti rendendo il canale digitale completo e facilmente fruibile valutando innovazione di prodotto/servizio
	2. Finanza	✓ Aumentare la capacità di « <i>Processing</i> » e di « <i>Monitoring</i> » in <i>Real Time</i> , aumentare la copertura e la scalabilità funzionale riducendo la complessità dell'architettura applicativa
	3. Tinaba	✓ Posizionamento di new bank digitale che integra servizi di banking online con servizi innovativi. Forte focalizzazione sulla user experience e sviluppo della base clienti
INNOVAZIONE	4. Robotica (RPA) e	✓ Sviluppare l'RPA estendendolo a tutte le aree pertinenti e aumentare i robo sulle aree già gestite;
	Innovazione applicativa (<i>Toolkit</i>)	✓ Definire un <i>toolkit</i> di strumenti innovativi e tradizionali consolidati su <i>use cases</i> pilota valutandone l'applicazione sulle diverse aree
	Innovation as usual (processi)	✓ Favorire la cultura dell'innovazione tramite l'attivazione di processi che prevedono di inserire l'innovazione nel quotidiano
	6. Partnership	✓ Valutare opportunità strategica di nuove partneship e gestire in modo continuativo le relazioni con controparti esterne
	7. IT Marketing e cultura aziendale	✓ Dare visibilità sia all'interno della Banca sia all'esterno delle iniziative intraprese
INFRASTRUTTURA	8. Smartworking	✓ Consentire una collaborazione efficace con colleghi sia in ufficio che a casa
	9. Cloud	✓ Efficientare l'infrastruttura <i>hardware</i> centrale cogliendo le opportunità funzionali ed economiche offerte dal <i>Cloud</i> ove possibile
	10.Cybersecurity	√ Assicurare che la sicurezza informatica resti adeguata anche a seguito alle evoluzioni architetturali dovute allo smartworking e al passaggio al Cloud





3. Efficientamento attività operative e digital transformation

Sviluppi dei cantieri di Infrastruttura

Aggiornamento

Attività completate

Smartworking









I file server verranno migrati in cloud

- ✓ Acquisto nuovi firewall e upgrade linea internet della Banca per gestire l'incremento di volumi derivanti dallo Smartworking
- ✓ Acquisto licenze Microsoft Office 365 (con Teams)
- ✓ Contrattualizzazione del progetto di integrazione del centralino con Teams e cuffie bluetooth
- ✓ Spesa: 190k €

Cloud



Effettuata la scelta di adottare una infrastruttura basata on premises ma che supporti l'attivazione di alcune attività su cloud pubblico e privato al fine di ottimizzare i costi, rendere l'architettura flessibile e acquisire gradualmente know how

Definita la nuova architettura hardware iperconvergente (HCI -Hyper Converged Infrastructures) ovvero server, storage e software di virtualizzazione convergono in un unico oggetto

La nuova configurazione pone la Banca in una delle posizioni più innovative in termini di infrastruttura nel settore bancario

- ✓ Accordo con il leader mondiale Nutanix per la realizzazione di infrastrutture iperconvergenti e Hybrid Cloud e Multi-Cloud
- ✓ Spesa: 770k €

Cybersecurity







La Banca si avvale già di Sophos, antivirus basato su signatures ovvero di un elenco di software malevoli noti

E' stato affiancato un servizio che monitori anche il comportamento del software e che a fronte della rilevazione di minacce venga analizzato da personale specializzato

- ✓ Il software selezionato è CrowdStrike e il partner che gestisce i servizi specializzati è Fortgale
- √ Avviato l'assessment di sicurezza che ha portato ad un immediato innalzamento dei livelli di sicurezza e porterà ad un report completo delle vulnerabilità e delle consequenti azioni nel mese di settembre
- ✓ Spesa: 70k €



Agenda



Sintesi H1 2020



Commento ai risultati H1 2020



Analisi per segmento di *business*



Check point Piano industriale



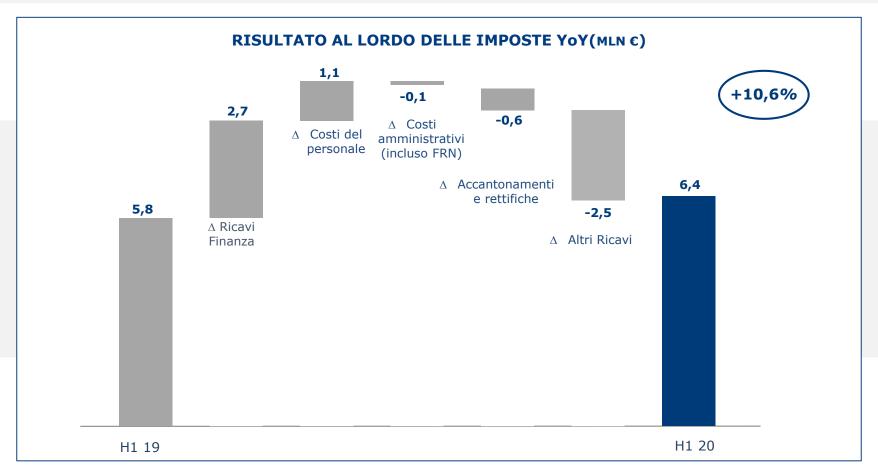
Conclusioni



Principali evidenze del H1 20 rispetto al H1 19

Risultato pretasse in crescita grazie al contributo dei ricavi dell'area Finanza ed al contenimento dei costi operativi nonostante l'incremento dei costi legati alla situazione di crisi; anche gli accantonamenti e rettifiche scontano il peggioramento dello scenario finanziario; i ricavi ricorrenti compensano in parte quelli legate ai collocamenti

Confermata la **resilienza e il valore della diversificazione** del modello di *business* in grado di adattarsi alle mutevoli condizioni economiche e dei mercati offrendo opportunità di crescita che il nuovo Piano Industriale ottimizzerà ulteriormente





Allegati



Principali dati consolidati

			Variazione YoY	
			Assoluta	%
DATI ECONOMICI RICLASSIFICATI (Euro '000)	06 2020	06 2019		
Margine d'interesse	8.418	7.755	663	8,6
Totale ricavi netti	32.870	32.678	191	0,6
Risultato della gestione operativa	6.691	5.474	1.216	22,2
Risultato ante imposte	6.386	5.776	610	10,6
Risultato netto	4.699	4.197	501	11,9
DATI PATRIMONIALI RICLASSIFICATI (Euro '000)	06 2020	06 2019*		
Attività Finanziarie valutate al Fair Value con impatto a conto economico	491.849	587.014	-95.165	-16,2
Attività Finanziarie valutate al Fair Value con impatto sulla redditività comp	383.070	413.051	-29.982	-7,3
Attività Finanziarie valutate al costo ammortizzato	1.124.038	1.283.145	-159.106	-12,4
Derivati di copertura	1,772	1.784	-11	-0,6
Totale Attivo	2.145.364	2.424.034	-278.670	-11,5
Raccolta Diretta	1.270.592	1.363.293	-92.701	-6,8
Raccolta Indiretta	5.732.667	5.977.803	-245.136	-4,1
- di cui risparmio gestito	608.237	783.369	-175.132	-22,4
- di cui risparmio amministrato	2.842.687	2.767.155	75.532	2,7
- di cui attività estera	2.281.743	2.427.279	-145.536	-6,0
Raccolta complessiva	7.003.259	7.341.096	-337.837	-4,6
Raccolta Fiduciaria netta	826.725	1.030.357	-203.632	-19,8
Raccolta complessiva con Fiduciaria	7.829.984	8.371.453	-541.470	-6,5
Patrimonio netto di Gruppo	164.409	156.976	7.433	4,7
ATTIVITA' DI RISCHIO E COEFFICIENTI PATRIMONIALI	06 2020	06 2019		
Totale Fondi Propri (Euro '000)	147.527	141.545	5,982	4,2
Attività di rischio ponderate (Euro '000)	722.838	699.454	23.384	3,3
CET 1 capital ratio%	20,2%	20,0%	0,2	
Total capital ratio%	20,4%	20,2%	0,2	
STRUTTURA OPERATIVA	06 2020	06 2019		
Numero dipendenti e collaboratori	215	220	-5	-2
- di cui Private Banker	41	42	-1	-2 -2
Numero filiali	7	6	1	17

^(*) alcuni dati del 2019 sono stati riclassificati per una migliore comparazione con i dati del 2020



Conto Economico Consolidato Riclassificato

			(Importi in migliaia di Euro)		
voci	06 2020	06 2019 —	Variazioni		
Voci	00 2020	00 2019	Assolute	%	
Margine di interesse	8.418	7.755	663	8,6	
Commissioni nette	13.083	14.539	-1.456	-10,0	
Risultato netto dell'attività finanziaria e dividendi (1)	10.586	9.705	881	9,1	
Altri proventi (oneri) di gestione (2)	784	681	103	15,1	
Totale ricavi netti	32.870	32.679	191	0,6	
Spese per il personale	(14.497)	(15.646)	1.150	-7,3	
Altre spese amministrative (3)	(10.242)	(10.013)	-230	2,3	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	(1.441)	(1.545)	104	-6,7	
Totale Costi Operativi	(26.181)	(27.205)	1.024	-3,8	
Risultato della gestione operativa	6.689	5.474	1.215	22,2	
Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri (4)	(58)	12	-69	-583,9	
Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(62)	167	-229	-137,0	
Rettifiche/riprese di valore nette su attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (5)	(184)	123	-307	n.s	
Rettifiche di valore dell'avviamento	0	0	0	n.s	
Utile (Perdita) del periodo al lordo delle imposte	6.386	5.775	611	10,6	
Imposte sul reddito dell'operatività corrente	(2.087)	(1.630)	-457	28,1	
Utile (Perdita) del periodo al netto delle imposte	4.298	4.146	152	3,7	
(Utile)/perdita del periodo di pertinenza di terzi	326	51	275	537,8	
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza della capogruppo	4.625	4.197	427	10,2	

⁽¹⁾ comprende le Voci 70.Dividendi e proventi simili, 80.Risultato netto dell'attività di negoziazione, 90.Risultato netto dell'attività di copertura, 100. Utili e perdite da cessione e riacquisto e 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia).

⁽⁵⁾ comprende la Voce 130 b).Rettifiche/riprese di valore nette per rischio credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditivià complessiva e la Voce 250. Utili/perdite delle partecipazioni degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia).



⁽²⁾ coincide con la Voce 230. Altri oneri/proventi di gestione (Circ.262 Banca d'Italia) compresa tra i Costi operativi degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia) al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.

⁽³⁾ La voce Altre spese amministrative è esposta al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.

⁽⁴⁾ coincide con la Voce 200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri compresa tra i Costi operativi degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ. 262 Banca d'Italia).

Conto Economico Consolidato Riclassificato - Evoluzione Trimestre

				(Importi in	migliaia di Euro)
Voci	06 2020	03 2020	12 2019	09 2019	06 2019
Margine di interesse (1)	4.497	3.920	4.531	4.416	3.992
Commissioni nette	6.084	6.999	11.369	6.431	7.519
Risultato netto dell'attività finanziaria e dividendi (2)	6.170	4.415	4.847	5.905	5.046
Altri proventi (oneri) di gestione (3)	533	251	467	223	310
Totale ricavi netti	17.285	15.585	21.214	16.975	16.867
Spese per il personale	(7.909)	(6.588)	(10.659)	(8.411)	(8.470)
Altre spese amministrative (4)	(4.724)	(5.519)	(5.648)	(5.032)	(5.024)
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	(748)	(693)	(956)	(787)	(779)
Totale Costi Operativi	(13.381)	(12.799)	(17.264)	(14.231)	(14.273)
Risultato della gestione operativa	3.904	2.786	3.950	2.744	2.594
Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri (5)	(55)	(3)	(546)	(4)	14
Rettifiche/riprese di valore nette di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(5)	(57)	248	7	(74)
Rettifiche/riprese di valore nette su attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (6)	(114)	(70)	(42)	(68)	(12)
Rettifiche di valore dell'avviamento	0	0	(497)	0	0
Utile di periodo al lordo delle imposte	3.730	2.656	3.112	2.680	2.523
Imposte sul reddito dell'operatività corrente	(1.063)	(1.024)	(319)	(891)	(403)
Utile di periodo al netto delle imposte	2.667	1.631	2.793	1.788	2.120
(Utile) / perdita del periodo di pertinenza di terzi	146	180	(496)	88	(108)
Utile (perdita) del periodo di pertinenza della capogruppo	2.813	1.812	2.298	1.876	2.012

⁽¹⁾ Coincide con la voce 10. Interessi Attivi e 20.Interessi Passivi (Circ.262 Banca d'Italia), Il dato del 2019 è al netto degli effetti economici derivanti dal rimborso di titoli indicizzati all'inflazione compresi nel "Risultato netto dell'attività finanziaria e dividendi" per un importo pari a 3,6 milioni di Euro

- (4) La voce Altre spese amministrative è esposta al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.
- (5) coincide con la Voce 200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri compresa tra i Costi operativi degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ. 262 Banca d'Italia).
- (6) comprende la Voce 130 b). Rettifiche/riprese di valore nette per rischio credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditivià complessiva e la Voce 250. Utili/perdite delle partecipazioni degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ. 262 Banca d'Italia).



⁽²⁾ comprende le Voci 70.Dividendi e proventi simili, 80.Risultato netto dell'attività di negoziazione comprensivo, per i dati del 2019, degli effetti economici derivanti dal rimborso di titoli indicizzati all'inflazione contabilizzati nella voce 10. Interessi Attivi per un importo pari a 3,6 milioni di Euro, 90.Risultato netto dell'attività di copertura, 100. Utili e perdite da cessione e riacquisto e 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia).

⁽³⁾ coincide con la Voce 230. Altri oneri/proventi di gestione (Circ.262 Banca d'Italia) compresa tra i Costi operativi degli schemi obbligatori di bilancio annuale (Circ.262 Banca d'Italia) al netto del recupero dei bolli a carico della Clientela.

Riferimenti



Via Cerva 28 20122 Milano Tel. +39 02 58408.1 www.bancaprofilo.it

Investor relations

Francesca Sabatini, +39 02 58408.461

Disclaimer

I dati e le informazioni contenuti nel presente documento, redatto da Banca Profilo S.p.A. (la "Banca"), sono forniti con finalità puramente informative e rivestono carattere strettamente riservato e confidenziale.

Il presente documento è destinato all'uso esclusivo di soggetti che abbiano manifestato interesse in relazione allo stesso e non costituisce, pertanto ed in alcun modo, attività pubblicitaria avente ad oggetto prodotti finanziari e/o offerta al pubblico di prodotti finanziari tale da porre un investitore in grado di decidere di acquistare o di sottoscrivere prodotti finanziari.

Non è consentita la riproduzione, distribuzione e pubblicazione, anche parziale, del presente documento e delle informazioni nello stesso contenute senza l'espressa preventiva autorizzazione della Banca, la quale declina ogni responsabilità connessa ad un utilizzo del presente documento per finalità o con modalità diverse da quelle originariamente previste ovvero nei confronti di soggetti differenti da quelli cui lo stesso è stato consegnato.

Capitale Sociale Euro 136.794.106,00 i.v.
Iscrizione al Registro Imprese di Milano, C.F. e P.IVA 09108700155 - bancaprofilo@legalmail.it
Iscritta all'Albo delle Banche e dei Gruppi bancari
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei depositi
Aderente al Conciliatore Bancario Finanziario e all'Arbitro Bancario Finanziario
Appartenente al Gruppo bancario Banca Profilo e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Arepo BP S.p.A.

